

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ



ΝΟΕΜΒΡΙΟΣ 2018

Μέρος Ι – Γενικές Πληροφορίες

Έργο: REBORN – ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΠΡΟΑΣΠΙΖΟΝΤΑΣ ΤΙΣ ΜΜΕ ΠΟΥ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΖΟΥΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ

ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΤΟΥ ΕΤΑΙΡΟΥ: ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟ ΤΑΜΕΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ – ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ

Άλλοι Εμπλεκόμενοι Οργανισμοί του Εταίρου (εφόσον σχετίζεται): ΕΥΔ ΕΠ ΠΔΜ 2014 – 2020

ΧΩΡΑ: ΕΛΛΑΔΑ

NUTS2 Περιφέρεια: ΔΥΤΙΚΗ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ

Υπεύθυνη Επικοινωνίας: ΑΙΚΑΤΕΡΙΝΗ ΚΟΥΤΣΙΑΝΟΥ – ΣΤΕΛΕΧΟΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟΥ ΤΑΜΕΙΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

EMAIL: kkoutsianou@pta.pdm.gr

ΤΗΛΕΦΩΝΟ: 0030 2461053996



Μέρος II – Πλαίσιο Πολιτικής

ΤΟ ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ ΕΠΙΔΙΩΚΕΙ ΝΑ ΕΠΗΡΕΑΣΕΙ:

ΤΟ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ 2014 – 2020 ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ 2014-2020 (ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΤΗΝ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ)

ΕΡΓΑΛΕΙΟ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΣΤΟ ΟΠΟΙΟ ΑΠΕΥΘΥΝΕΤΑΙ

ΕΡΓΑΛΕΙΟ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ 5

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ 2014 – 2020 ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ

ΆΞΟΝΑΣ 3: Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των ΜμΕ

ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑ 3Α

ΣΥΓΚΕΚΡΙΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ: Στήριξη των ΜμΕ της Περιφέρειας για την ανάπτυξη δράσεων (που επίσης σχετίζονται με την ΕΤΑΚ) ως επί το πλείστον των ΜμΕ που αντιμετωπίζουν οικονομικά προβλήματα λόγω της εναπομένουσας οικονομικής κρίσης.



Μέρος III – Λεπτομέρειες της Δράσης που προτείνεται

ΔΡΑΣΗ

1. ΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ

Ακολουθεί σημαντικό υλικό & διδάγματα που αποκομίσθηκαν από το έργο και τα οποία συγκροτούν τη βάση για την ανάπτυξη του παρόντος Σχεδίου Δράσης

Διαδικασία Ανάλυσης Αναγκών

Το REBORN όπως και όλα τα αντίστοιχα έργα του Interreg Europe ξεκίνησε να υλοποιείται σύμφωνα με την μεθοδολογία που προσδιόριζε το Τεχνικό Δελτίο του έργου με την καταγραφή - ανάλυση της παρούσας κατάστασης στις περιφέρειες και στις χώρες των εταίρων για την αποτύπωση των τοπικών συνθηκών στο αντικείμενο του έργου και για τον εντοπισμό των υφιστάμενων καλών πρακτικών. Οι Καλές Πρακτικές που εντοπίστηκαν συνολικά στο έργο και ειδικότερα αυτές που διέθεταν χαρακτηριστικά που ταίριαζαν στο εκάστοτε εργαλείο πολιτικής, αξιοποιήθηκαν κατάλληλα στα Περιφερειακά Σχέδια Δράσης όλων των εταίρων.

Η διαδικασία ανάλυσης αναγκών για την Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας, αλλά και στο Εθνικό επίπεδο όπως ζητήθηκε, υπήρξε ιδιαίτερα διαφωτιστική για την κατεύθυνση που έπρεπε να ακολουθήσει το έργο στην εξέλιξή του.

Ακολουθώς συνοψίζονται τα κύρια χαρακτηριστικά της επιχειρηματικότητας 2^{ης} ευκαιρίας στην Ελλάδα και όπου ήταν εφικτό στη Δυτική Μακεδονία, στα θέματα της αποτελεσματικότητας των διαδικασιών πτώχευσης, του μέσου χρόνου των πτωχευτικών διαδικασιών και του ρυθμού ανάκαμψης των ενέγγυων πιστωτών που ακολουθούν τις πτωχευτικές διαδικασίες.



Ο όρος «δεύτερη ευκαιρία» ουσιαστικά αναφέρεται στη διασφάλιση ότι οι «έντιμοι» επιχειρηματίες οι οποίοι έχουν χρεωκοπήσει θα έχουν σύντομα μία δεύτερη ευκαιρία για να επανέλθουν στην αγορά. Οι επιδόσεις της Ελλάδας έχουν σχεδόν εξομοιωθεί με τον Ευρωπαϊκό μέσο όρο τα τελευταία χρόνια. Αυτό οφείλεται στη σημαντική μείωση του φόβου της αποτυχίας από το 61% του 2016 στο 47% για το 2017 και πρόκειται για μία από τις σημαντικότερες εξελίξεις στο σύνολο της Ευρωπαϊκής Ένωσης στο δείκτη του θετικού επιχειρηματικού κλίματος. Η μείωση αυτή είναι σύμφωνη με τις πρόσφατες βελτιώσεις σε ένα αριθμό επιχειρηματικών δεικτών. Παρόλα αυτά είναι πολύ νωρίς για να δούμε αυτή τη βελτίωση ως σημάδι μίας πιο μόνιμης αντιστροφής του επιχειρηματικού κλίματος.



Ο φόβος της αποτυχίας είναι ένας από τους υψηλότερους στην Ευρωπαϊκή Ένωση. Εξηγείται εν μέρει από το υπάρχον κακό επιχειρηματικό περιβάλλον για τους επιχειρηματίες που θέλουν να ξεκινήσουν μία νέα επιχείρηση μετά από μία επιχειρηματική αποτυχία. Η κύρια πρόκληση εξακολουθεί να είναι η μείωση του χρόνου που απαιτείται για την ολοκλήρωση των διαδικασιών πτώχευσης, ο οποίος είναι ένας από τους μεγαλύτερους στην Ευρωπαϊκή Ένωση.

Όσο αφορά στην εφαρμοζόμενη πολιτική, λίγα βήματα έχουν γίνει τα τελευταία χρόνια για την αντιμετώπιση αυτού του προβλήματος, είτε στο θέμα της στήριξης των χρεωκοπημένων ωστόσο «έντιμων» επιχειρηματιών να επανεκκινήσουν, είτε στο θέμα

στήριξης των επιχειρήσεων ώστε να αποφευχθεί η χρεωκοπία. Εκτός της συντόμευσης των διαδικασιών πτώχευσης, ιδιαίτερα σημαντική είναι η δημιουργία ενός συστήματος έγκαιρης ειδοποίησης σε συνδυασμό με ένα μηχανισμό του τύπου «help – desk», τα οποία θα στοχεύουν στην αποτροπή της πτώχευσης των επιχειρήσεων και στη συμβουλευτική πάνω στο θέμα αυτό. Τέτοιοι μηχανισμοί ωφελούν τις επιχειρήσεις, τους πιστωτές, αλλά και τους δημόσιους φορείς. Ένα τέτοιο σύστημα έγκαιρης ειδοποίησης θα επιτρέψει στις επιχειρήσεις να διαχειριστούν τα χρέη τους, πριν αυτά γίνουν μη διαχειρίσιμα.

Ο νέος νόμος για τις πτωχεύσεις στοχεύει στην αντιμετώπιση αρκετών ζητημάτων που άπτονται της επιχειρηματικότητας 2^{ης} ευκαιρίας, ωστόσο υπάρχουν σημαντικά προβλήματα τα οποία δεν αντιμετωπίζονται με το νόμο αυτό.

Η πρόσβαση σε χρηματοδότηση των επιχειρηματιών που επανεκκινούν μετά από μία επιχειρηματική αποτυχία είναι εξαιρετικά περιορισμένη στην Ελλάδα. Έχει θεσμοθετηθεί η δυνατότητα μία μικρής οικονομικής παροχής από το κράτος, ωστόσο οι όροι που τίθενται την καθιστούν εξαιρετικά αναποτελεσματική.

Στους υπόλοιπους τομείς, δηλαδή την μη οικονομική στήριξη, την «εικόνα» και την ανάπτυξη ικανοτήτων των επιχειρηματιών 2^{ης} ευκαιρίας υπάρχει μία σχετική κινητικότητα από θεσμούς της αγοράς (κυρίως επιμελητήρια, ακαδημαϊκούς φορείς κλπ.).

Πίνακας: Ανάλυση παρούσας κατάστασης των μέτρων για την επιχειρηματικότητα 2^{ης} ευκαιρίας σε Εθνικό Επίπεδο

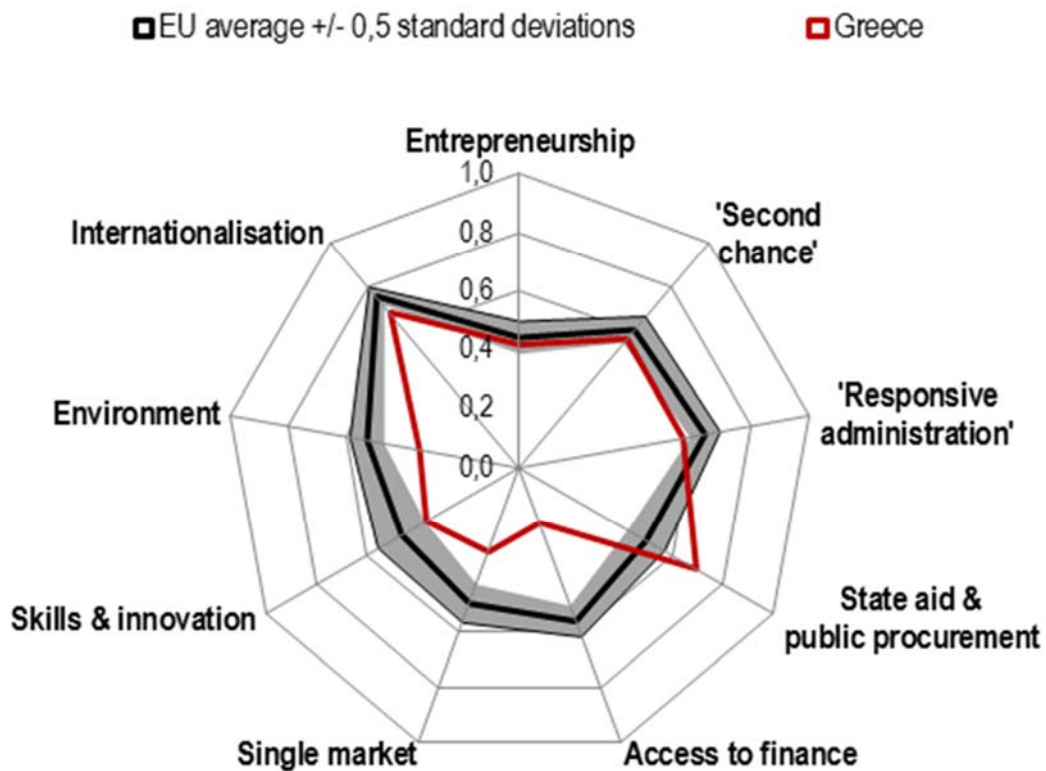
		Τρέχουσα κατάσταση ¹	Αναγκαιότητα βελτίωσης ²
Πρόληψη	Σύστημα έγκαιρης ειδοποίησης	Επικίνδυνη	Κρίσιμη
	Έγκαιρη αναδιάρθρωση	Δύσκολη	Υψηλή
Διαχείριση κρίσεων	Διαδικασία διαχείρισης κρίσεων/εργαλεία	Δύσκολη	Υψηλή
Εξωδικαστικός συμβιβασμός	Χρονικό περιθώριο πριν την επιβολή	Επικίνδυνη	Κρίσιμη

	Διαδικασία διαμεσολάβησης	Επικίνδυνη	Κρίσιμη
Δικαστικές διαδικασίες	Πιστωτές μειοψηφίας	Δύσκολη	Κρίσιμη
Μεταχείριση επιχειρηματιών μετά από χρεωκοπία και συνθήκες 2 ^{ης} ευκαιρίας	Πρόσβαση σε χρηματοδότηση	Επικίνδυνη	Κρίσιμη
	Δικαστικές διαδικασίες	Δύσκολη	Υψηλή
	Περίοδος απαλλαγής	Δύσκολη	Υψηλή

1: Βολική – Δύσκολη – Επικίνδυνη

2: Χαμηλή – Υψηλή – Κρίσιμη

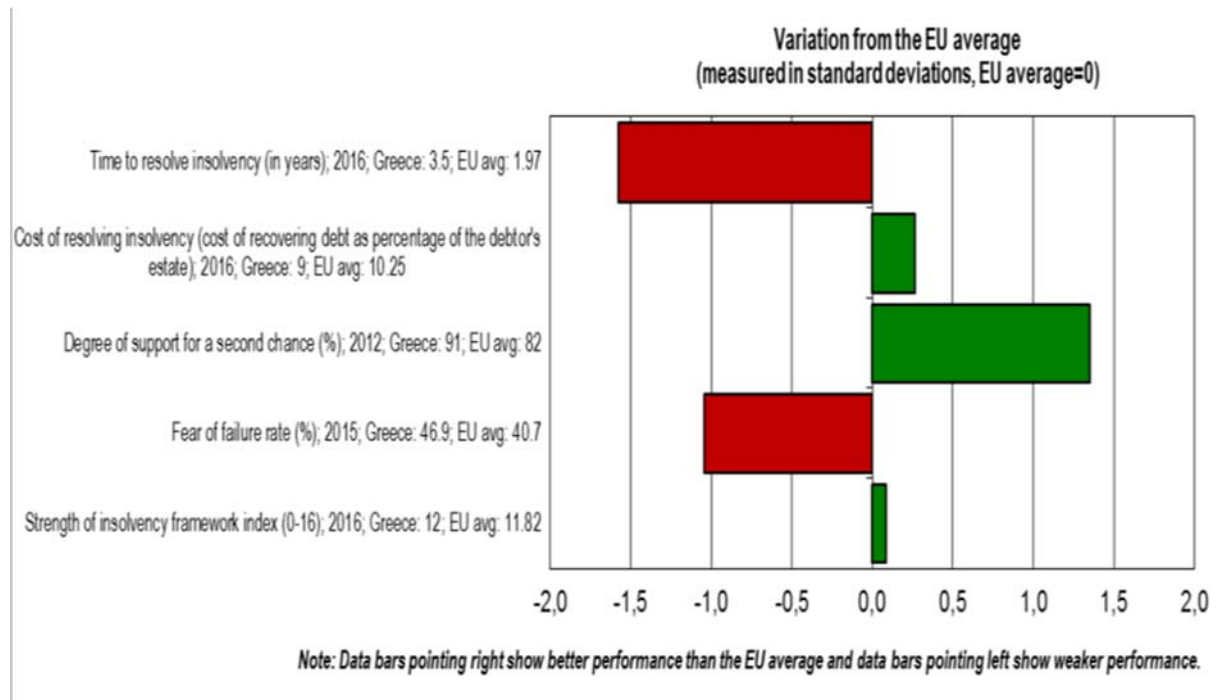
Γράφημα Small Business Act 2016 – Ελλάδα



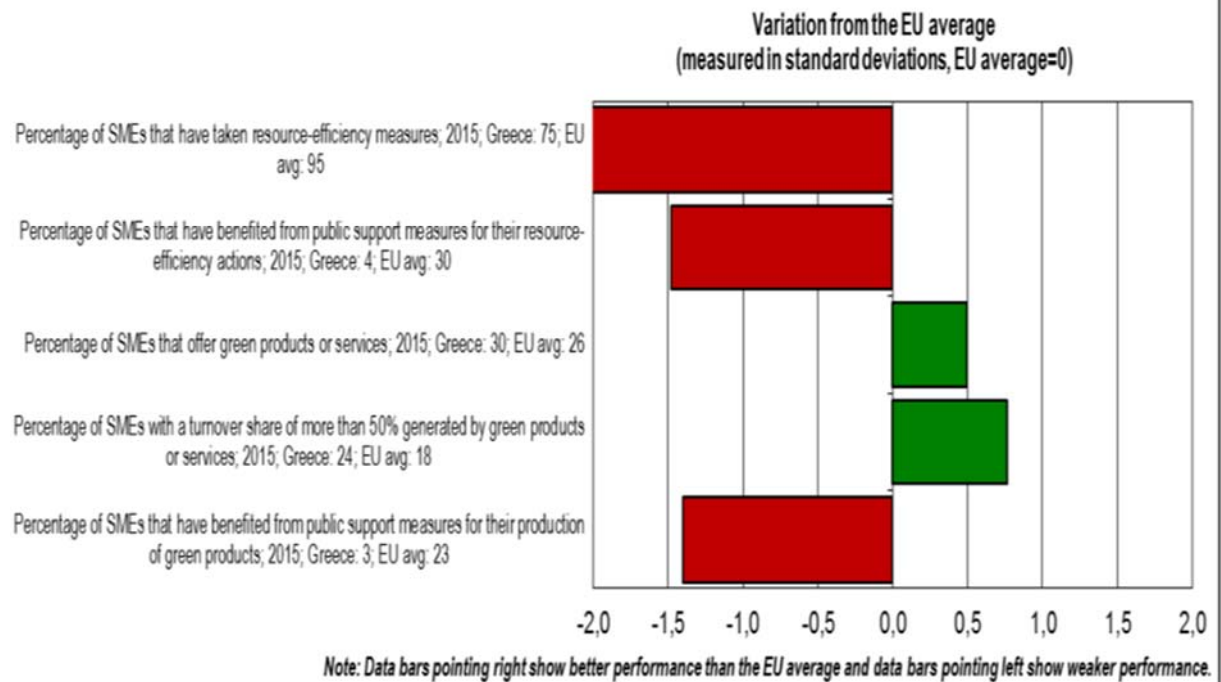
Το προφίλ της Ελλάδας όπως φαίνεται και από το προηγούμενο γράφημα, αναδεικνύει το πρόβλημα του δύσκολου επιχειρηματικού περιβάλλοντος στο οποίο λειτουργούν οι ΜμΕ. Στις 6 από τις 9 περιοχές του γραφήματος οι ελληνικές επιδόσεις είναι ιδιαίτερα χαμηλές και κάτω από τον Ευρωπαϊκό μέσο όρο. Στην ενιαία αγορά και στην πρόσβαση

σε χρηματοδότηση, η Ελλάδα τοποθετείται μεταξύ των τριών χειρότερων επιδόσεων στα κράτη μέλη. Το τελευταίο διάστημα, στον τομέα της κρατικής στήριξης και των δημοσίων συμβάσεων υπάρχει βελτίωση και η Ελλάδα τοποθετείται πάνω από τον Ευρωπαϊκό μέσο όρο. Σε δύο από τις περιοχές του γραφήματος – επιχειρηματικότητα και 2^η ευκαιρία – η Ελλάδα βρίσκεται κοντά στον Ευρωπαϊκό μέσο όρο.

Γράφημα Small Business Act 2016 – Ελλάδα, Δεύτερη Ευκαιρία



Γράφημα Small Business Act 2016 – Ελλάδα, Περιβάλλον



Βελτίωση Πολιτικών

Ο κύριος στόχος του Άξονα 3 του ΠΕΠ είναι η βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των ΜμΕ μέσω προτεινόμενων δράσεων από τη Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης RIS3 2014-2020. Το παρόν Σχέδιο Δράσης περιλαμβάνει ενέργειες για τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας της περιφερειακής οικονομίας στοχεύοντας στην επιχειρηματικότητα 2^{ης} ευκαιρίας και τους επιχειρηματίες οι οποίοι αντιμετωπίζουν την παραμένουσα οικονομική κρίση της περιφέρειας και της χώρας, την υψηλή φορολογία καθώς και τις υψηλές εισφορές κοινωνικής ασφάλισης.

Η Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας ετοίμασε ένα Σχέδιο Δράσης για τον Άξονα 3 του ΠΕΠ που συνδυάζει τους στόχους του REBORN και τα διδάγματα που αποκομίστηκαν με την περιφερειακή στρατηγική για τη στήριξη και χρηματοδότηση των ΜμΕ (εστιασμένη στις ευρωπαϊκές πολιτικές για τη 2^η ευκαιρία).

Μέχρι σήμερα δεν έχουν υλοποιηθεί δράσεις για τη στήριξη των ΜμΕ που αντιμετωπίζουν τη χρεωκοπία ή άλλες δυσκολίες από τα προηγούμενα ΠΕΠ και τα διαρθρωτικά ταμεία. Η οικονομική ή άλλη στήριξη κατευθυνόταν κατά κύριο λόγο σε

υγιείς επιχειρήσεις. Το προτεινόμενο Σχέδιο Δράσης αναμένεται να προσφέρει σημαντική βελτίωση στον τομέα αυτό.

Καλές Πρακτικές

Κατά τη διαδικασία ανταλλαγής εμπειριών του έργου έγινε μία διεξοδική συζήτηση και ανάλυση των Καλών Πρακτικών των εταίρων. Η συνολική διαδικασία ήταν ιδιαίτερα χρήσιμη και εποικοδομητική, ενώ τα συμπεράσματά της ενσωματώθηκαν με τη μορφή επιλογών στο υφιστάμενο Σχέδιο Δράσης. Ακολουθεί σύνοψη των Καλών Πρακτικών των εταίρων.

ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΕΝΕΣ ΚΑΛΕΣ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΤΟΥ REBORN/INTERREG EUROPE 2014-2020

ΕΠΙΓΝΩΣΗ

(ανάπτυξη δεξιοτήτων των επιχειρηματιών = βελτίωση ικανοτήτων και μέσων)

- 1. Recovering Club & Workshops (directly linked with the aid mechanism “Recovering Enterprises Plan”)** - Σύλλογος Επαναφοράς και Εργαστήρια (άμεση σύνδεση με το μηχανισμό στήριξης «Σχέδιο Επαναφοράς Επιχειρήσεων») (Βέλγιο)

Σύνοψη: Η πρωτοβουλία αυτή οργανώθηκε για να βοηθήσει τους επιχειρηματίες που επανεκκινούν να ξεπεράσουν το φόβο της αποτυχίας και να δραστηριοποιηθούν εκ νέου επιχειρηματικά μετά από μία επαγγελματική αποτυχία. Ο στόχος είναι να στηριχθούν οι επιχειρηματίες ώστε να δραστηριοποιηθούν εκ νέου επιχειρηματικά μετά από μία χρεωκοπία.

Η πρωτοβουλία περιλαμβάνει ένα πρόγραμμα καθοδήγησης για τους επιχειρηματίες αυτούς με δύο κύριες κατευθύνσεις:

- Προσωπική ανάκαμψη (ανθρωπιστική και ψυχολογική)
- Επιχειρηματικές δεξιότητες και ένα πλήρως δομημένο πρόγραμμα (περιλαμβάνονται εργαλεία έγκαιρης ειδοποίησης και εργαλεία διαχείρισης κρίσεων μέσω του μηχανισμού στήριξης «Recovering Enterprises Plan»)

- 2. Failure Management Course** - Διαχείριση της Αποτυχίας (Ισπανία)

Σύνοψη: Σκοπός της πρακτικής: Η γνώση και η ανάπτυξη δεξιοτήτων χειρισμού καταστάσεων αποτυχίας. Η πρακτική αυτή μπορεί επίσης να συνεισφέρει στη

μεταφορά θετικών αξιών σε ανθρώπους – φοιτητές, εταίρους, οικογένεια και φίλους, στο κοινωνικό περιβάλλον.

3. **Business Failure Prevention Programme** - Πρόγραμμα Πρόληψης της Επιχειρηματικής Αποτυχίας (Ισπανία)

Σύνοψη: Μείωση του αριθμού των επιχειρήσεων που κλείνουν με τη δημιουργία ενός μηχανισμού συμβουλευτικής για τις ΜΜΕ σε δυσχέρεια, ενώ παράλληλα επιχειρείται η άρση του στίγματος της επιχειρηματικής αποτυχίας και η ενίσχυση του επιχειρηματικού πνεύματος σε όσους επαν-επιχειρούν.

Οι στόχοι του προγράμματος θα επιτευχθούν μέσω 2 υποπρογραμμάτων:

- Πρόγραμμα πρόληψης επιχειρηματικής αποτυχίας: Περιλαμβάνει μηχανισμούς συμβουλευτικής και στήριξης για την έγκαιρη διάγνωση των προβλημάτων και την εφαρμογή διορθωτικών μέτρων για την διασφάλιση της επιχειρηματικής επιβίωσης
- Πρόγραμμα επανεκκίνησης: Επιχειρείται η άρση του στίγματος της επιχειρηματικής αποτυχίας και η τόνωση της επιχειρηματικής διάθεσης σε όσους θέλουν να επιχειρήσουν εκ νέου.

4. **Second Opportunity: “Reemprender”** - Δεύτερη Ευκαιρία: “Reemprender” (Ισπανία)

Σύνοψη: Το “Reemprende” είναι μία πρωτοβουλία με στόχο την άρση του στίγματος που σχετίζεται με την επιχειρηματική αποτυχία και την ενίσχυση του επιχειρηματικού πνεύματος σε όσους έχουν αποτύχει. Πρόκειται για στήριξη της επιχειρηματικότητας δεύτερης ευκαιρίας με την ανάπτυξη μιας μεθοδολογίας στήριξης των επιχειρηματιών που επανεκκινούν, βασισμένη στη γνώση των λαθών σε συνδυασμό με καθοδήγηση, εκπαίδευση και συμβουλευτική. Το πρόγραμμα περιλαμβάνει:

1. Καμπάνια δημοσιότητας: Προσέγγιση μεγάλου αριθμού δυνητικών ωφελούμενων, ώστε να συγκεντρωθεί η κρίσιμη μάζα από την οποία θα γίνει επιλογή με στόχο τη διασφάλιση της επιτυχίας του προγράμματος
2. Εξατομικευμένο σχέδιο διάσωσης:
 - Συνέντευξη αξιολόγησης του προφίλ
 - Προσωπικές συναντήσεις: ανάλυση των αιτιών της επιχειρηματικής αποτυχίας

- Ομαδικές συναντήσεις: ειδικές εκπαιδευτικές ημερίδες
- Δίκτυα

5. **Start and Growth Liguria (Creation)** - Εκκίνηση και Ανάπτυξη στη Λιγουρία (Ιταλία)

Σύνοψη: Πρόκειται για ένα εκπαιδευτικό πρόγραμμα που εστιάζει στη δημιουργία και ανάπτυξη νέων επιχειρήσεων στη Λιγουρία, με τη στήριξη των νέων επιχειρήσεων και επιχειρηματικών ιδεών στην κρίσιμη φάση της έναρξης, με μία συμμετοχή 4.777,23 ευρώ το οποίο καταβάλλεται εφ' άπαξ για την κάλυψη των δαπανών της έναρξης της επιχείρησης.

Οι νέοι επιχειρηματίες (άτομα ή ομάδες, οποιασδήποτε ηλικίας ή εργασιακής κατάστασης, εργαζόμενοι ή άνεργοι συμπεριλαμβανομένων των επιχειρηματιών που έχουν βιώσει μία ειλικρινή χρεωκοπία ή διακοπή δραστηριότητας) της περιοχής της Λιγουρίας μπορούν να επωφεληθούν των επιχειρηματικών υπηρεσιών που συνοδεύουν το πρόγραμμα, με την καθοδήγηση ενός ειδικού ο οποίος τους βοηθάει να προσδιορίσουν την επιχειρηματική τους ιδέα και να αναπτύξουν ένα επιχειρηματικό σχέδιο.

6. **Bankruptcy School of Modena** - Σχολή Χρεωκοπίας στη Μοντένα (Ιταλία)

Σύνοψη: Το "School of Bankruptcy" διδάσκει σε νέα άτομα, επαγγελματίες και επιχειρηματίες την κουλτούρα της αποτυχίας και του λάθους, η οποία απουσιάζει εντελώς από την περιφέρεια με αποτέλεσμα να εμποδίζεται η δημιουργία νέων επιχειρήσεων.

Αυτό οδήγησε στην ανάπτυξη της πιλοτικής πρωτοβουλίας Association Play Res η οποία ειδικεύεται στην οικονομική θεωρία των παιγνίων με 30 μέλη σε όλη την Ιταλία.

7. **Support for the adaptation and modernization process in the region (Creation)** -

Στήριξη για τη διαδικασία προσαρμογής και εκσυγχρονισμού της περιφέρειας (Πολωνία)

Σύνοψη: α) Μη επιστρεφόμενη στήριξη ατόμων που θέλουν να επιχειρήσουν (συμβουλευτική, οικονομική στήριξη, μεταβατική στήριξη, στήριξη μετεγκατάστασης) και β) εκπαίδευση και συμβουλευτική για επιχειρηματίες και το προσωπικό τους για την αλλαγή του επιχειρηματικού προφίλ και την έρευνα και ανάλυση, σε συνδυασμό με την ανάλυση της μεταβολής των οικονομικών δεδομένων της περιοχής.

Σημ.: Η Καλή Πρακτική περιλαμβάνεται και στην κατηγορία Χρηματοδοτικά Εργαλεία.

8. Enhancing competitiveness of businesses by implementing the “Economic Marketing of Lubelskie Voivodeship” project (Creation) - Τόνωση της ανταγωνιστικότητας με την εφαρμογή του προγράμματος «Οικονομία των αγορών της Λουμπέλσκι» (Πολωνία)

Σύνοψη: Η δράση παρέχει στους επιχειρηματίες ευκαιρίες βελτίωσης των γνώσεων για διάφορα θέματα σχετικά με τη δημιουργία επιχειρήσεων και πρόσβασης σε αγορές του εξωτερικού με τη συμμετοχή σε εμπορικές αποστολές και εκθέσεις στην Πολωνία και αλλού. Η εφαρμογή της πρακτικής περιλαμβάνει την οργάνωση διεθνών επιχειρηματικών εκδηλώσεων και τη δημιουργία συστηματικών δεσμών μεταξύ των ενδιαφερομένων. Το πρόγραμμα εστιάζει επίσης στη δημιουργία μιας θετικής εικόνας για τα περιφερειακά προϊόντα με στόχο την προώθησή τους σε πιθανούς επενδυτές και επισκέπτες. Επιπλέον στη δράση αυτή τα κονδύλια προορίζονται και για τη δημιουργία μίας καμπάνιας για την προώθηση του brand name της περιφέρειας καθώς και των τοπικών προϊόντων στην ενδοχώρα και στο εξωτερικό.

9. Supporting of knowledge development and counselling for enterprises (Creation) - Στήριξη της γνώσης και συμβουλευτική των επιχειρήσεων (Πολωνία)

Σύνοψη: Η πρακτική αυτή περιλαμβάνει την οργάνωση γενικών και ειδικών εκπαιδευτικών και συμβουλευτικών συνεδριών για τους επιχειρηματίες και το προσωπικό τους των ΜΜΕ. Οι εκπαιδευτικές συνεδρίες σχετίζονται με τις ανάγκες που έχουν διαγνωστεί και με τις οργανωσιακές και τεχνολογικές δυνατότητες των επιχειρήσεων.

EIKONA

1. “No Fail No Gain Conference” - «Χωρίς Αποτυχία δεν υπάρχει Κέρδος» (Βέλγιο)

Σύνοψη: Η ιδέα αφορά στο να γίνεται συζήτηση για την αποτυχία. Η πρακτική αυτή σχετίζεται με την ανταλλαγή εμπειριών και γνώσεων. Πρόκειται για μία εκδήλωση κατά την οποία οι επιχειρηματίες συζητούν με το κοινό σε μία ζεστή και φιλική ατμόσφαιρα. Περιλαμβάνει έναν εμπνευσμένο λόγο για τις εμπειρίες τους και την επιμονή τους. Ο στόχος είναι η σταδιακή αντιστροφή των αρνητικών συνειρμών που συνοδεύουν την αποτυχία μεταξύ φοιτητών και ενεργών επιχειρηματιών, ή επαγγελματιών

(επιχειρηματίες, υπάλληλοι, υπεύθυνοι έργου κλπ.). Κατά συνέπεια ο βασικός στόχος της πρακτικής είναι να διαδοθεί και να διδαχθεί στο κοινό η περίφημη φράση του Ουίνστον Τσώρτσιλ «Επιτυχία είναι να μπορείς να πηγαίνεις από τη μία αποτυχία στην άλλη χωρίς να χάνεις τον ενθουσιασμό σου».

2. European Network for Early Warning and for Support to Enterprises and Second Starters - Ευρωπαϊκό Δίκτυο Έγκαιρης Προειδοποίησης και 2ης Ευκαιρίας Επιχειρήσεων (Ελλάδα)

Σύνοψη: Η πρακτική αυτή θα στηρίξει 700 ελληνικές επιχειρήσεις για 3 χρόνια. Τρεις είναι οι βασικοί στόχοι:

- Προώθηση και εφαρμογή βασικών μέτρων πολιτικής για τη χρεωκοπία και τη 2η ευκαιρία. Η επίτευξη του στόχου θα επιδιωχθεί με τη δημιουργία ενός δικτύου έγκαιρης προειδοποίησης και στήριξης των επιχειρήσεων και των επιχειρηματιών που κάνουν μια νέα αρχή.
- Λειτουργεί προληπτικά, μέσω της εφαρμογής νέων και καινοτόμων μεθόδων προσδιορισμού των επιχειρήσεων που βρίσκονται σε κίνδυνο.
- Δημιουργία ενός μηχανισμού έγκαιρης ειδοποίησης στην Ελλάδα και σε τρεις ακόμη χώρες ο οποίος θα λειτουργήσει πιλοτικά με στόχο τα συμπεράσματα και τα διδάγματα να εφαρμοστούν αργότερα και σε άλλες ευρωπαϊκές χώρες.

Η Καλή Πρακτική περιλαμβάνεται και στην κατηγορία ΝΟΜΟΘΕΣΙΑ.

3. Portal for Entrepreneurs - Επιχειρηματική Διαδικτυακή Πύλη (Ουγγαρία)

Σύνοψη: Πρόκειται για έναν ιστότοπο που λειτουργεί υπό την εποπτεία του Υπουργείου Εσωτερικών ο οποίος παρέχει τεχνογνωσία και γνώσεις για τους επιχειρηματίες κατά την έναρξη λειτουργίας μίας επιχείρησης, είτε πρόκειται για επιχειρηματίες που επιχειρούν για πρώτη φορά, είτε για επιχειρηματίες δεύτερης ευκαιρίας. Στον ιστότοπο οι επιχειρηματίες μπορούν να βρουν πληροφορίες για το θεσμικό πλαίσιο, τη νομοθεσία για την ίδρυση ή αναχρηματοδότηση μιας επιχείρησης, τις απαιτούμενες δεξιότητες και προσόντα, κλπ. Επίσης υπάρχουν λύσεις και συμβουλές για τη φάση ανάπτυξης της επιχείρησης, τη χρηματοδότηση και ειδικοί σύνδεσμοι με ευρωπαϊκούς ή τοπικούς ιστότοπους χρηματοδότησης επιχειρήσεων. Ο ιστότοπος περιλαμβάνει επίσης

χρήσιμους συνδέσμους με άλλα portals οικονομικών αναλύσεων και ευρωπαϊκών κανονισμών ή οδηγιών.

4. **Digital Textbook Library** - Ψηφιακή βιβλιοθήκη (Ουγγαρία)

Σύνοψη: Το έργο στοχεύει στη συλλογή, προώθηση και διάδοση υψηλού επιστημονικού περιεχομένου για φοιτητές και άλλους ενδιαφερόμενους, ώστε να έχουν εύκολη πρόσβαση σε μία σύγχρονη και κατανοητή εγκυκλοπαίδεια. Η βιβλιοθήκη περιλαμβάνει βιβλία και κριτικές πάνω σε διάφορα θέματα που ενδιαφέρουν τους επιχειρηματίες, είτε αυτοί είναι νέοι, είτε επιχειρούν για δεύτερη φορά. Υπάρχουν επίσης πληροφορίες για τη νομοθεσία, το πλαίσιο λειτουργίας της Ευρωπαϊκής Ένωσης, τις επιχειρηματικές δεξιότητες και προσόντα, τη διαχείριση επιχειρήσεων, επενδύσεων κλπ.

ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΑ ΕΡΓΑΛΕΙΑ

5. **Socamut's automatic combined product** - Αυτόματο συνδυασμένο προϊόν του SOCAMUT (Βέλγιο)

Σύνοψη: Η SOWALFIN Group είναι ένας οργανισμός ο οποίος διευκολύνει την πρόσβαση των ΜΜΕ σε τραπεζικά δάνεια προσφέροντας δανεισμό μειωμένης εξασφάλισης και χρηματοδοτικές λύσεις με ή χωρίς εγγυήσεις από εταιρίες αμοιβαίων εγγυήσεων.

Το προϊόν είναι κατάλληλο για μικρές επιχειρήσεις (όπως και για αυτοαπασχολούμενους), ενώ απευθύνεται τόσο σε νέους όσο και σε επιχειρηματίες δεύτερης ευκαιρίας. Ο αριθμός των εργαζομένων πρέπει να είναι μικρότερος των 50 και ο ετήσιος τζίρος κάτω από 10εκ. ευρώ.

Η τράπεζα δεν απαιτείται να πάρει έγκριση από τη SOCAMUT για να προχωρήσει σε δανεισμό. Η διαδικασία είναι αυτόματη. Η τράπεζα ενημερώνει τη SOCAMUT (μέσω μίας ηλεκτρονικής φόρμας) ότι αιτείται την εγγύηση ή/και το δάνειο. Εντός 4 ημερών η SOCAMUT επιβεβαιώνει την εγγύηση και αποστέλλει στο επιχειρηματία το σχετικό συμβόλαιο για το δανεισμό με email και προχωράει η αποδέσμευση των κεφαλαίων.

6. **Development Fund of Western Macedonia – TADYM (Creation)** - Ταμείο Ανάπτυξης Δυτικής Μακεδονίας – ΤΑΔΥΜ (Ελλάδα)

Σύνοψη: Ο στόχος είναι η εφαρμογή έργων που τονώνουν την ανταγωνιστικότητα των τοπικών επιχειρήσεων και η χρηματοδότηση αναπτυξιακών έργων στη Δυτική

Μακεδονία. Το Ταμείο στοχεύει στη βελτίωση της πρόσβασης σε χρηματοδότηση, την τόνωση των επενδύσεων και την προώθηση της οικονομικής ανάπτυξης. Το Ταμείο Χρηματοδότησης θα δημιουργήσει ένα ή περισσότερα χρηματοδοτικά εργαλεία όπως ταμείο επιχειρηματικών κεφαλαίων, ταμείο εγγυήσεων και δανείων, μικρο-πιστώσεις κλπ.

7. EDIOP 8.3.1.-16 Programme to increase the competitiveness of micro, small and medium size entrepreneurs (Creation) - Πρόγραμμα αύξησης της ανταγωνιστικότητας των ΜΜΕ (Ουγγαρία)

Σύνοψη: Το πρόγραμμα στοχεύει στην αύξηση της ανταγωνιστικότητας των ΜΜΕ όπως επίσης και στην ανάπτυξη και βελτίωση των ικανοτήτων για τη δημιουργία προϊόντων και υπηρεσιών, μέσω της βελτίωσης της πρόσβασης σε χρηματοδότηση των ΜΜΕ οι οποίες αδυνατούν να χρηματοδοτηθούν με άλλους τρόπους.

8. BANCA ETICA – MICROCREDIT - ΤΡΑΠΕΖΑ ΗΘΙΚΗΣ (Ιταλία)

Σύνοψη: Η ιδέα πίσω από την Banca Etica είναι η δημιουργία ενός χώρου όπου οι αποταμιευτές οι οποίοι αναζητούν μεγαλύτερη διαφάνεια και υπεύθυνη διαχείριση των οικονομικών πόρων, μπορούν να βρουν κοινωνικο-οικονομικές πρωτοβουλίες οι οποίες βασίζονται στις αρχές της βιώσιμης κοινωνικής και ανθρωπιστικής ανάπτυξης.

Η Banca Etica χρηματοδοτεί οργανισμούς του τομέα των υπηρεσιών οι οποίοι έχουν κοινωνική κατεύθυνση, και έχουν τη μορφή συνεταιρισμών ή κοινωνικών ινστιτούτων.

Η Banca Etica Popolare στηρίζει την ανάπτυξη των πολύ μικρών επιχειρήσεων και των start-ups διευκολύνοντας την πρόσβαση σε χρηματοδοτικούς πόρους με κρατική εγγύηση, μέσω του Ταμείου Εγγυήσεων των ΜΜΕ (Υπουργείο Οικονομικής Ανάπτυξης – το οποίο τροφοδοτείται από τη μισθοδοσία των Βουλευτών της Ιταλικής Βουλής). Μεταξύ των ωφελούμενων του μέτρου είναι επίσης επιχειρήσεις οι οποίες κατά τη στιγμή της αίτησης για χρηματοδότηση έχουν ένα χρέος ύψους έως 100.000 ευρώ.

NOMΟΘΕΣΙΑ

1. “INSTITUTO DE PROTECCION DE LA ECONOMIA SOCIAL, S.A” IPRES - «Οικονομικό Ινστιτούτο Κοινωνικής Προστασίας» IPRES (Ισπανία)

Σύνοψη: Μία πολυτομεακή ομάδα καλείται να εφαρμόσει ρεαλιστικές λύσεις σε θέματα και προκλήσεις ατόμων με υψηλό μη εξυπηρετούμενο χρέος οι οποίοι αδυνατούν να διατηρήσουν την επιχείρησή τους, το επάγγελμα ή τη δουλειά τους.

Σχετικά με το θέμα, από το 2015, η εταιρία έχει επιτύχει πολλούς εξωδικαστικούς συμβιβασμούς και δικαστικές εργασίες ολοκλήρωσης μέσω της «Λύσεις χρηματοδότησης δεύτερης ευκαιρίας».

2. Law 25/2015, of 28 July on a second chance mechanism, reduction of the financial burden and other measures of social order. Royal Decree-Law 1/2015: Second Chance Mechanism - Νόμος 25/2015 στο μηχανισμό 2ης ευκαιρίας, την άρση του οικονομικού βάρους και άλλα μέτρα κοινωνικού περιεχομένου. Βασιλικό νομοθετικό διάταγμα 1/2015: Μηχανισμός δεύτερης ευκαιρίας (Ισπανία)

Σύνοψη: Αυτό το Βασιλικό νομοθετικό διάταγμα και ο ίδιος ο νόμος διασφαλίζει ότι οι επιχειρήσεις σε δυσχέρεια μπορούν να αναζητήσουν στήριξη, ως τελική λύση, ώστε να διατηρήσουν την επιχείρησή τους. Θα ωφεληθούν από ένα ευέλικτο και αποτελεσματικό πλαίσιο αναδιοργάνωσης το οποίο θα βοηθήσει την επιχείρηση να ορθοποδήσει. Ο έλεγχος της επιχείρησης παραμένει στον επιχειρηματία. Θα μπορούν να διατηρήσουν τον έλεγχο της επιχείρησης, ενώ ταυτόχρονα κερδίζουν χρόνο ώστε να μπορέσουν να διαπραγματευτούν επιτυχώς ένα σχέδιο αναδιοργάνωσης. Οι μηχανισμοί αυτοί είναι:

- Εξωδικαστικός συμβιβασμός
- Διαδοχικές εξατομικευμένες περιπτώσεις
- Μηχανισμός απαλλαγής των χρεών

3. MODERA – CENTRO DE MEDIACIÓN (“Mediation centre”) - Μοντέρα – Κέντρο Διαμεσολάβησης (Ισπανία)

Σύνοψη: Η MODERA παρέχει σε οργανισμούς και ιδιώτες συμβουλευτική από ειδικούς σε θέματα διαπραγματεύσεων και προώθησης φιλικών λύσεων.

Το αντικείμενο είναι οι διαπραγματεύσεις οποιουδήποτε περιεχομένου ανεξάρτητα από τη φύση και το θέμα, όπως και η παροχή επαγγελματικών υπηρεσιών και συμβουλών αποφυγής σύγκρουσης, διαχείρισης και ανάλυσης.

4. Fail Fast for innovative start up – Legislative Decree no. 179/2012 - Γρήγορη Αποτυχία για τις καινοτόμες νέες επιχειρήσεις – Νομοθετικό Διάταγμα Αρ. 179/2012 (Ιταλία)

Σύνοψη: Ο νόμος για τη χρεωκοπία «Bankruptcy Law Reform – Legislative Decree no. 59/2016» εισάγει καινοτόμες και νέες διαδικασίες όπως διακανονισμό ή αναδιάρθρωση χρέους. Με το μέτρο αυτό επιδιώκεται μέσω μηχανισμού επαγρύπνησης η έγκαιρη αποφυγή του κινδύνου αθέτησης πληρωμής, όταν αυτό είναι ακόμη εφικτό. Σε ευθυγράμμιση με το στόχο αυτό εισάγονται μέτρα στήριξης για τις καινοτόμες νέες επιχειρήσεις, τα οποία περιλαμβάνουν απλούστευση της συμμόρφωσης προς διοικητικές απαιτήσεις, ελεύθερη και κατά προτεραιότητα διαμεσολάβηση του Ταμείου Εγγυήσεων των ΜΜΕ σχετικά με τον τραπεζικό δανεισμό και τις φορολογικές απαλλαγές, ένας μηχανισμός «γρήγορης αποτυχίας» ο οποίος περιλαμβάνει τη μη εφαρμογή της διαδικασίας χρεωκοπίας σε νέες καινοτόμες επιχειρήσεις. Είναι σημαντικό να μη στιγματίζεται η χρεωκοπία ή να μη τιμωρείται ο επιχειρηματίας. Οι καινοτόμες νέες επιχειρήσεις εξαιρούνται από τη διαδικασία της χρεωκοπίας και μπορούν στην περίπτωση αποτυχίας να ξεκινήσουν εκ νέου μία νέα επιχείρηση.

ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΟΜΟΤΙΜΩΝ – PEER REVIEWS

Η ομάδα έργου συμμετείχε στις δράσεις του έργου και αύξησε τις γνώσεις της σχετικά με τις βέλτιστες πρακτικές και τις προσεγγίσεις των εταίρων στην επιχειρηματικότητα δεύτερης ευκαιρίας. Αυτή η αυξημένη ικανότητα διευρύνθηκε μέσω της συμμετοχής σε επισκέψεις μελέτης, αξιολογήσεις από ομότιμους ("peer reviews") και διαπεριφερειακά θεματικά εργαστήρια. Όλη η γνώση και εμπειρία που αποκομίσθηκε κατά την 1^η Φάση του έργου και μέχρι σήμερα αποτέλεσαν τη βάση πάνω στην οποία σχεδιάστηκε και εφαρμόζεται το Περιφερειακό Σχέδιο Δράσης.

Η συνολική διαδικασία του προσδιορισμού των Καλών Πρακτικών, της ανάλυσης και αξιολόγησής τους οδήγησε τελικά στην επιλογή των 2 Καλών Πρακτικών οι οποίες αποτέλεσαν τα κρίσιμα στοιχεία για τη σύνθεση του Σχεδίου Δράσης.

Οι επιλεγμένες Καλές Πρακτικές για την Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας είναι:

ΕΠΙΓΝΩΣΗ

(ανάπτυξη δεξιοτήτων των επιχειρηματιών = βελτίωση ικανοτήτων και μέσων)

1. Recovering Club & Workshops (directly linked with the aid mechanism “Recovering Enterprises Plan”) - Σύλλογος Επαναφοράς και Εργαστήρια (άμεση σύνδεση με το μηχανισμό στήριξης «Σχέδιο Επαναφοράς Επιχειρήσεων») (Βέλγιο)

Σύνοψη: Η πρωτοβουλία αυτή οργανώθηκε για να βοηθήσει τους επιχειρηματίες που επανεκκινούν να ξεπεράσουν το φόβο της αποτυχίας και να δραστηριοποιηθούν εκ νέου επιχειρηματικά μετά από μία επαγγελματική αποτυχία. Ο στόχος είναι να στηριχθούν οι επιχειρηματίες ώστε να δραστηριοποιηθούν εκ νέου επιχειρηματικά μετά από μία χρεωκοπία.

Η πρωτοβουλία περιλαμβάνει ένα πρόγραμμα καθοδήγησης για τους επιχειρηματίες αυτούς με δύο κύριες κατευθύνσεις:

- Προσωπική ανάκαμψη (ανθρωπιστική και ψυχολογική)
- Επιχειρηματικές δεξιότητες και ένα πλήρως δομημένο πρόγραμμα (περιλαμβάνονται εργαλεία έγκαιρης ειδοποίησης και εργαλεία διαχείρισης κρίσεων μέσω του μηχανισμού στήριξης «Recovering Enterprises Plan»)

Και

EIKONA - ΝΟΜΟΘΕΣΙΑ

2. European Network for Early Warning and for Support to Enterprises and Second Starters - Ευρωπαϊκό Δίκτυο Έγκαιρης Προειδοποίησης και 2ης Ευκαιρίας Επιχειρήσεων (Ελλάδα)

Σύνοψη: Η πρακτική αυτή θα στηρίξει 700 ελληνικές επιχειρήσεις για 3 χρόνια. Τρεις είναι οι βασικοί στόχοι:

- Προώθηση και εφαρμογή βασικών μέτρων πολιτικής για τη χρεωκοπία και τη 2^η ευκαιρία. Η επίτευξη του στόχου θα επιδιωχθεί με τη δημιουργία ενός δικτύου έγκαιρης προειδοποίησης και στήριξης των επιχειρήσεων και των επιχειρηματιών που κάνουν μια νέα αρχή.
- Λειτουργεί προληπτικά, μέσω της εφαρμογής νέων και καινοτόμων μεθόδων προσδιορισμού των επιχειρήσεων που βρίσκονται σε κίνδυνο.
- Δημιουργία ενός μηχανισμού έγκαιρης ειδοποίησης στην Ελλάδα και σε τρεις ακόμη χώρες ο οποίος θα λειτουργήσει πιλοτικά με στόχο τα συμπεράσματα

και τα διδάγματα να εφαρμοστούν αργότερα και σε άλλες ευρωπαϊκές χώρες.

Η Καλή Πρακτική περιλαμβάνεται και στην κατηγορία ΝΟΜΟΘΕΣΙΑ.

Αξιολογήσεις Ομότιμων και Επισκέψεις Μελέτης.

Η ομάδα έργου REBORN σύμφωνα με την μεθοδολογία του έργου επισκέφτηκε τη Λιέγη στο Βέλγιο στις αρχές του 2018 και συμμετείχε στις αξιολογήσεις ομότιμων και στις επισκέψεις μελέτης. Πραγματοποιήθηκε επίσης επίσκεψη στην Αθήνα για τη δεύτερη Καλή Πρακτική. Τα κυριότερα συμπεράσματα από τη διαδικασία είναι:

- ✓ Η διαδικασία υπήρξε ιδιαίτερα διαφωτιστική για την ελληνική ομάδα έργου.
- ✓ Οι επιλεγμένες καλές πρακτικές αναλύθηκαν διεξοδικά και μελετήθηκαν από τους Βέλγους και Έλληνες εμπλεκόμενους και εταίρους.
- ✓ Παρά το γεγονός ότι το Βελγικό και το Ελληνικό επιχειρηματικό περιβάλλον έχουν σημαντικές διαφορές, υπάρχουν ωστόσο πεδία κοινά στα οποία εντοπίζονται λύσεις για την επιχειρηματικότητα 2ης ευκαιρίας.

Η αρχική επιλογή της ομάδας έργου περιλάμβανε την εμβάθυνση σε 3 καλές πρακτικές από το Βέλγιο (Socamut's automatic combined product, Recovering Club & Workshops and "No fail no gain). Κατόπιν ανάλυσης των δεδομένων και των συνθηκών στο ελληνικό επιχειρηματικό περιβάλλον και νοοτροπία, αποφασίστηκε η υιοθέτηση μίας μόνο εκ των τριών Καλών Πρακτικών, της Recovering Club & Workshops, η οποία εκτιμήθηκε ότι έχει θετικό δυναμικό μεταφοράς για την περιφέρεια και είναι πιθανότερη η επιτυχής ενσωμάτωσή της στην περιφερειακή επιχειρηματική πραγματικότητα και κουλτούρα, ενώ ταυτόχρονα μπορεί να συνδεθεί με το επιλεγμένο εργαλείο πολιτικής του ΠΕΠ 2014-2020.

Σε ότι αφορά στην Καλή Πρακτική της Ελλάδας, Early Warning Europe, έχει εκ των πραγμάτων ισχυρό δυναμικό μεταφοράς καθώς εφαρμόζεται ήδη με επιτυχία σε άλλες τέσσερις ελληνικές περιφέρειες. Η Καλή Πρακτική αυτή παρουσιάστηκε εκτενώς και αναλύθηκε κατά τις Τεχνικές Συναντήσεις του Δικτύου Εμπλεκόμενων Μερών και των Επιχειρηματικών Πρωινών με την ενεργή συμμετοχή αρμόδιων στελεχών του ΙΜΕ της ΓΣΕΒΕΕ. Επίσης μέλη της ομάδας έργου – στελέχη του ΠΤΑ της ΠΔΜ επισκέφτηκε 3 φορές τα γραφεία του ΙΜΕ της ΓΣΕΒΕΕ, του φορέα δηλαδή που υλοποιεί την Καλή Πρακτική με χρηματοδότηση από το πρόγραμμα COSME και συζήτησε σε βάθος τις

λεπτομέρειες της Καλής Πρακτικής όπως και το δυναμικό μεταφοράς της στην Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας.



Τα τμήματα των Καλών Πρακτικών που εν τέλει μεταφέρονται και ενσωματώνονται στο Σχέδιο Δράσης είναι:

1. RECOVERING CLUBS AND WORKSHOPS

- Οι τρεις βασικές αρχές της πρακτικής, δηλαδή απλότητα, εμπιστευτικότητα και ανιχνευσιμότητα
- Οι ωφελούμενοι δεν απαιτείται να είναι μέλη επαγγελματικών φορέων
- Γίνεται εκπόνηση μίας αναλυτικής διάγνωσης των δυσκολιών και των προβλημάτων από ομάδα εμπειρογνομώνων
- Οι ειδικοί (νομικοί, λογιστές, σύμβουλοι επιχειρήσεων) εργάζονται σε εθελοντική βάση

2. EARLY WARNING EUROPE

- Τα τρία στάδια της διαδικασίας τα οποία είναι: διάγνωση, θεραπεία και παρακολούθηση για τις επιχειρήσεις με προβλήματα
- Μία απλή αίτηση υποβάλλεται από τον ενδιαφερόμενο επιχειρηματία, είτε μέσω email, είτε δια ζώσης

Ειδική σημείωση:

Κατά τη φάση ανταλλαγής εμπειριών του REBORN η ομάδα του Early Warning Europe (εκπρόσωποι δηλαδή του ΙΜΕ της ΓΣΕΒΕΕ), παρακολούθησαν τις δράσεις του έργου ως

πλήρες μέλος του Δικτύου Εμπλεκομένων Μερών και συμμετείχαν σε αρκετές περιφερειακές και διαπεριφερειακές εκδηλώσεις του έργου. Παρουσίασαν και ανέπτυξαν αναλυτικά και με λεπτομέρειες το EWE στα μέλη του Δικτύου Εμπλεκομένων Μερών και στην ομάδα έργου, ενώ από κοινού συμφώνησαν για τη σκοπιμότητα της εφαρμογής στην περιφέρεια της Δυτικής Μακεδονίας, η οποία αναμένεται να αποφέρει σημαντικές βελτιώσεις στο επιχειρηματικό περιβάλλον της περιοχής στηρίζοντας τις ΜμΕ και τους επιχειρηματίες που βρίσκονται σε κίνδυνο.

Δίκτυο Εμπλεκομένων Μερών και Επιχειρηματικά Πρωινά

Σύμφωνα με το χρονοδιάγραμμα του έργου, το οποίο ακολουθήθηκε πιστά ολοκληρώθηκαν 4 τεχνικές συναντήσεις του Δικτύου Εμπλεκομένων Μερών και 4 Επιχειρηματικά Πρωινά.

Οι συναντήσεις περιλάμβαναν ενημέρωση των παρευρισκόμενων για το έργο και την πρόοδο υλοποίησης του. Επίσης πραγματοποιήθηκαν εκτενείς συζητήσεις για τις Καλές Πρακτικές των εταίρων και της Δυτικής Μακεδονίας, για ζητήματα μεταφοράς των Καλών Πρακτικών στην περιφέρεια καθώς και για το Περιφερειακό Σχέδιο Δράσης και το περιεχόμενό του.



Συγκεκριμένα:

Κατά την 1^η συνάντηση του Δικτύου που πραγματοποιήθηκε τον Οκτώβριο του 2017 έγινε αναλυτική ενημέρωση των συμμετεχόντων για το έργο και για το Δίκτυο Εμπλεκόμενων Μερών και το ρόλο του στην πρόοδο του REBORN και στην εκπόνηση και εφαρμογή του Περιφερειακού Σχεδίου Δράσης. Οι παρευρισκόμενοι (μεταξύ των οποίων και εκπρόσωποι των μεγαλύτερων χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων της χώρας) τοποθετήθηκαν για το έργο και συνόψισαν τις θέσεις τους για το αντικείμενο, ενώ έγινε σαφής η άρνηση των εκπροσώπων των τραπεζών να συμμετέχουν στο Δίκτυο ή και να διευκολύνουν με στοιχεία την πορεία υλοποίησης του έργου. Ωστόσο, βούληση για συμμετοχή εκδηλώθηκε από επιμελητήρια και άλλους θεσμικούς φορείς. Το Επιχειρηματικό Πρωινό που ακολούθησε είχε αντίστοιχο περιεχόμενο (ενημέρωση και συζήτηση πάνω στο αντικείμενο του έργου).

Ακολούθησαν 3 Συναντήσεις του Δικτύου Εμπλεκόμενων Μερών και 3 Επιχειρηματικά Πρωινά. Κατά τη διάρκεια των συναντήσεων αυτών οι συμμετέχοντες ενημερώνονταν αναλυτικά για τις εξελίξεις στο έργο. Πληροφορήθηκαν για τις Καλές Πρακτικές της ΠΔΜ και για τις επιλεγμένες Καλές Πρακτικές του Βέλγου εταίρου. Στις συναντήσεις αυτές παρευρέθηκε εκπρόσωπος του ΙΜΕ ΓΣΕΒΕΕ ο οποίος ανέλυσε την ελληνική Καλή Πρακτική Early Warning Europe, δίνοντας πολλές λεπτομέρειες και απαντώντας σε ερωτήσεις που του τέθηκαν. Οι συμμετέχοντες κατέληξαν ότι η εφαρμογή της Καλής Πρακτικής στην Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας μπορεί να έχει μεγάλο όφελος για τους επαγγελματίες της περιοχής, ενώ διευκρινίστηκαν οι λεπτομέρειες μεταφοράς και η προσαρμογή της Καλής Πρακτικής ώστε να είναι εφαρμόσιμη στην Περιφέρεια. Επίσης συζητήθηκε και ο τρόπος μεταφοράς της επιλεγμένης Καλής Πρακτικής του Βέλγου εταίρου «Recovering Club & Workshops».

Αντικείμενο των Συναντήσεων ήταν επίσης και το Περιφερειακό Σχέδιο Δράσης, το αντικείμενό του, η εκπόνηση και η εφαρμογή του στην περιφέρεια.

2. ΔΡΑΣΗ

Στο τέλος του καλοκαιριού του 2018 δημοσιεύτηκε η πρόσκληση Νο 61 για την υποβολή προτάσεων ένταξης έργων στο επιχειρησιακό πρόγραμμα «Δυτική Μακεδονία» και συγκεκριμένα στον Άξονα Προτεραιότητας 3 «Βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των μικρομεσαίων επιχειρήσεων» με τίτλο **«ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΔΟΜΗΣ ΣΤΗΡΙΞΗΣ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ, ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ ΚΑΙ ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ»**.

Η Δομή αυτή, η έναρξη λειτουργίας της οποίας αναμένονταν από καιρό με βάση το σχεδιασμό του τρέχοντος ΠΕΠ 2014-2020, θα στηρίζει την ΕΥΔ ΕΠ ΠΔΜ 2014 - 2020 στο θέμα της υποστήριξη μέσω της χρηματοδότησης των ΜμΕ, σύμφωνα πάντα με το Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, καθώς και στη λειτουργία του Περιφερειακού Συμβουλίου για την Έρευνα και την Καινοτομία. Αναμένεται να συνεισφέρει αποτελεσματικά στην εφαρμογή της RIS3 στην ΠΔΜ μέχρι το 2021.

Μεταξύ των υπηρεσιών που θα παρέχει η Δομή Στήριξης θα είναι η εκπόνηση μελετών πεδίου, η καταγραφή και αξιολόγηση των υπαρχόντων επιχειρηματικών υποδομών και η διαθεσιμότητα εξειδικευμένου ανθρώπινου δυναμικού σε κρίσιμους, για την περιφέρεια, τομείς της RIS3. Η Δομή Στήριξης αναμένεται να αποτελέσει κέντρο για τις ΜμΕ, την ανάπτυξή τους και τη χρηματοδότησή τους μέσω του ΠΕΠ 2014-2020 παρέχοντας τεκμηριωμένη πληροφόρηση για το περιφερειακό επιχειρηματικό περιβάλλον.

Όλες οι νέες προσκλήσεις για χρηματοδότηση των περιφερειακών ΜμΕ (μέσω του επιλεγμένου εργαλείου πολιτικής: Άξονας 3 του ΠΕΠ) θα ετοιμαστούν και θα υποβληθούν στη Διαχειριστική Αρχή για έγκριση και έναρξη δημοσίευσης.

Η Δομή Στήριξης αναμένεται επίσης να κεφαλαιοποιήσει τα εξερχόμενα του Σχεδίου Δράσης του REBORN και να ενσωματώσει τις πληροφορίες σε επόμενες προσκλήσεις, ενεργοποιώντας χρηματοδοτήσεις για την επιχειρηματικότητα 2^{ης} ευκαιρίας μέσω του ΠΕΠ ΠΔΜ 2014 – 2020.

Το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης της ΠΔΜ στοχεύει μέσω της Δομής να αποτελέσει σημείο αναφοράς για τη στήριξη της επιχειρηματικότητας 2^{ης} ευκαιρίας και ειδικότερα για τους επιχειρηματίες που επιθυμούν να επανέλθουν στην επιχειρηματική δραστηριότητα, μέσω πολιτικών και δράσεων που περιλαμβάνονται στο ΠΕΠ 2014 - 2020.



Οι δράσεις στήριξης της επιχειρηματικότητας 2^{ης} ευκαιρίας δεν περιλαμβάνονταν αρχικά στο ΠΕΠ ΠΔΜ 2014-2020. Η εφαρμογή της 1^{ης} Φάσης του έργου REBORN αύξησε την ικανότητα και τη γνώση των εμπλεκόμενων φορέων αλλά και προσώπων, σχετικά με το επιλεγμένο εργαλείο πολιτικής κυρίως μέσω της διαδικασίας ανταλλαγής εμπειριών.

Το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης (ΠΤΑ) ως δικαιούχος της πρόσκλησης, ετοίμασε και υπέβαλε το Τεχνικό Δελτίο και τα απαιτούμενα έγγραφα. Το ΠΤΑ πρότεινε στη Διαχειριστική Αρχή (μέσω του Τεχνικού Δελτίου) την αλλαγή στο εργαλείο πολιτικής (Άξονας 3: Βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των μικρομεσαίων επιχειρήσεων – Επενδυτική Προτεραιότητα 3Α) με στόχο να συμπεριληφθούν δράσεις εστιασμένες σε επιχειρηματίες που αντιμετωπίζουν προβλήματα.

Θα πρέπει εδώ να αναφερθεί ότι ο Προϊστάμενος της Διαχειριστικής Αρχής κος Κιουρτσίδης Χαράλαμπος συμμετείχε σε όλες σχεδόν τις Τεχνικές Συναντήσεις του έργου, σε διαπεριφερειακές εκδηλώσεις και εργαστήρια καθώς και σε επισκέψεις εργασίας. Η Διαχειριστική Αρχή αποτελεί τον αρμόδιο φορέα για τις αλλαγές και αναθεωρήσεις του ΠΕΠ 2014 -2020 και ο κος Κιουρτσίδης ως Προϊστάμενος αυτής, συμφώνησε στο περιεχόμενο του Σχεδίου Δράσης του REBORN και στην αλλαγή του εργαλείου πολιτικής, που χρηματοδοτείται από το τρέχον ΠΕΠ ως προς την επιχειρηματικότητα 2^{ης} ευκαιρίας (κατά τις διμερείς συναντήσεις του έργου τον Οκτώβριο 2018). Η προσθήκη στο περιεχόμενο της πρόσκλησης για τη Δομή Στήριξης, η οποία προτάθηκε στο Τεχνικό Δελτίο που υποβλήθηκε, αναμένεται να γίνει αποδεκτή

επισήμως από τη Διαχειριστική Αρχή μέσω της αποδοχής του Τεχνικού Δελτίου στο τέλος του 2018.

Η προτεινόμενη αλλαγή του εργαλείου πολιτικής είναι:

Επιπλέον υποστηρικτικές υπηρεσίες για λογαριασμό της Δομής Στήριξης θα παρέχονται στις ΜμΕ της Περιφέρειας που αντιμετωπίζουν επαγγελματικά προβλήματα δραστηριοποίησης και ειδικότερα στον τομέα των πληροφοριών – υποστήριξη για δράσεις επιχειρηματικότητας 2^{ης} ευκαιρίας χρηματοδοτούμενες από το ΠΕΠ ΠΔΜ 2014 – 2020.

Οι αρμοδιότητες της Δομής Στήριξης για την επιχειρηματικότητα 2^{ης} ευκαιρίας και τους επιχειρηματίες είναι:

1. Η εφαρμογή της πρωτοβουλίας Early Warning Europe (EWE) στη Δυτική Μακεδονία ως το τέλος του 2019 (η περιγραφή της πρωτοβουλία περιλαμβάνεται στη συνέχεια).
2. Η χαρτογράφηση των ΜμΕ και των επιχειρηματιών με προβλήματα (σε τακτική ετήσια βάση από το 2019 έως το 2021).
3. Η κεφαλαιοποίηση των εξερχομένων από την εφαρμογή του έργου EWE στην ΠΔΜ και η ενσωμάτωση της πληροφορίας σε επόμενες προσκλήσεις, ενεργοποιώντας χρηματοδοτήσεις για την επιχειρηματικότητα 2^{ης} ευκαιρίας μέσω του ΠΕΠ ΠΔΜ 2014 – 2020.
4. Η παροχή εξατομικευμένης πληροφόρησης σε ΜμΕ 2^{ης} ευκαιρίας και σε επιχειρηματίες πάνω στις δράσεις του ΠΕΠ 2014 – 2020 και στις χρηματοδοτήσεις των ΜμΕ.
5. Η καθημερινή στήριξη των ΜμΕ και των επιχειρηματιών για να προετοιμάσουν και να αναπτύξουν δράσεις με στόχο την αντιμετώπιση των δυσκολιών που οφείλονται στην εναπομένουσα οικονομική κρίση, την παγκοσμιοποίηση των αγορών και τα προβλήματα της Περιφέρειας λόγω της εντατικής εξορυκτικής δραστηριότητας στην περιοχή από το 1950.
6. Η παροχή εξατομικευμένης πληροφόρησης για τα δίκτυα των ΜμΕ και τους συνεργατικούς σχηματισμούς οι οποίοι θα συγχρηματοδοτηθούν από το ΠΕΠ ΠΔΜ 2014 - 2020 ώστε να τους βοηθήσουν να αποκτήσουν εξωστρέφεια και παγκόσμιο προσανατολισμό.

7. Η στενή συνεργασία με την ΕΥΔ ΕΠ ΠΔΜ 2014 – 2020 ώστε να μπορεί να παρέχει πληροφόρηση για άλλα εργαλεία πολιτικής (Άξονας 8) του ΠΕΠ που χρηματοδοτούνται από το ΕΚΤ.

Πώς θα μπορεί ένας δικαιούχος να λαμβάνει πληροφόρηση και στήριξη;

Βήμα 1: Οι ΜμΕ και οι επιχειρηματίες 2^{ης} ευκαιρίας θα μπορούν εύκολα να υποβάλλουν αίτηση μέσω τηλεφώνου ή email:

1. Μία αίτηση για συνάντηση με αντικείμενο την εξατομικευμένη πληροφόρηση πάνω σε διαθέσιμα κονδύλια του ΠΕΠ μέσω των προσκλήσεων της ΕΥΔ ΕΠ ΠΔΜ 2014 – 2020.
2. Μία αίτηση για προσωποποιημένη στήριξη μέσω της μεθοδολογίας του.
3. Μία αίτηση για συνάντηση με αντικείμενο την εξατομικευμένη πληροφόρηση για επόμενες προσκλήσεις του ΠΕΠ σχετικά με δίκτυα ή συνεργατικούς σχηματισμούς.

Βήμα 2: Το προσωπικό της Δομής Στήριξης:

1. Θα αξιολογήσει το αίτημα.
2. Θα επικοινωνήσει με τον αιτούμενο για να τον πληροφορήσει για τα επόμενα βήματα.
3. Θα οργανώσει μία συνάντηση για να παρέχει στήριξη ή πληροφόρηση στις εγκαταστάσεις της Δομής Στήριξης.
4. Θα καταγράψει τα δεδομένα των ΜμΕ σε μία βάση δεδομένων για μελλοντική πληροφόρηση σε δράσεις ή προσκλήσεις ή σεμινάρια/εργαστήρια για την επιχειρηματικότητα 2^{ης} ευκαιρίας.

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ EARLY WARNING EUROPE

Η υποστήριξη των επιχειρηματιών έγκειται:

α) στην ανάλυση και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασής τους και στην παροχή πρόσθετης πληροφόρησης με εξειδικευμένους διαγνώστες - επιχειρηματικούς συμβούλους

β) στην καθοδήγηση για τη λήψη ορθολογικών αποφάσεων σε συνεργασία με εμπειρογνώμονες, Εθελοντές Μέντορες (εφ' όσον κρίνεται αναγκαίο).

γ) στην παροχή νομικών συμβουλών για την αντιμετώπιση δυσχερειών (Εξωδικαστικός συμβιβασμός, κόκκινα δάνεια, νόμος Κατσέλη) (εφ' όσον κρίνεται αναγκαίο).

Ειδικότερα, με βάση τη διάγνωση των προβλημάτων, είναι δυνατόν να επιλέγεται από το Μητρώο Εθελοντών Μεντόρων των φορέων ΕΕΑ και ΙΜΕ ΓΣΕΒΕΕ που έχει συσταθεί για τις ανάγκες λειτουργίας του συγκεκριμένου έργου, ο κατάλληλος μέντορας για να υποστηρίξει τις διαγνωσθείσες ανάγκες της επιχείρησης. Το μητρώο μεντόρων εμπεριέχει ικανό αριθμό μεντόρων, κατανεμημένων ανά γεωγραφική περιοχή, την οποία και θα εξυπηρετήσουν στο πλαίσιο της διάστασης του έργου σε γεωγραφικό επίπεδο.

Οι παρεχόμενες υπηρεσίες θα είναι της τάξεως:

α) των έως 15 ανθρωποωρών όσο αφορά στο πρώτο στάδιο της διάγνωσης (ανάλυση και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης των επιχειρήσεων) και της παροχής πρόσθετης πληροφόρησης και

β) έως και 6 μήνες, (με περιοδικές συναντήσεις/επαφές) όσο αφορά στην καθοδήγηση από τον κατάλληλο μέντορα.

Καθίσταται σαφές ότι η φύση των υπηρεσιών που θα παρέχει ο Μέντορας προς την επιχείρηση, θα αφορούν στην επιχειρηματική υποστήριξη, καθοδήγηση, εμπύχωση και ενδυνάμωση της σκέψης και της επιχειρηματικής κουλτούρας του επιχειρηματία, με σκοπό να τον οδηγήσει στην υπέρβαση των δυσκολιών, αποκλειόμενων άλλου είδους υπηρεσιών τεχνοκρατικού χαρακτήρα, που ανάγονται στη σφαίρα της Συμβουλευτικής Υπηρεσίας, όπως, ενδεικτικά και όχι αποκλειστικά, είναι μελέτες και έρευνες, εκπόνηση επιχειρηματικών σχεδίων, λογιστικές και φοροτεχνικές υπηρεσίες, καθώς και τεχνικές συμβουλές και εκθέσεις που αφορούν στην πληροφορική, την διασφάλιση ποιότητας, την ασφάλεια και υγιεινή στον χώρο εργασίας.



Αίτηση συμμετοχής και τρόποι υποβολής

Οι επιχειρήσεις που ενδιαφέρονται να ωφεληθούν από τις υπηρεσίες του Προγράμματος Early Warning Europe, καλούνται κατ' αρχάς, να συμπληρώσουν αίτηση λήψης συμβουλευτικής υποστήριξης και να αποστείλουν σε ηλεκτρονική διεύθυνση: του αρμόδιου στελέχους του ΠΤΑ της ΠΔΜ.

Υποχρεώσεις επιχείρησης

Με την ένταξη για τη λήψη υποστήριξης, θα υπογράφεται συμφωνητικό συνεργασίας μεταξύ του φορέα προς τον οποίον υπέβαλε την αίτηση και της επιχείρησης. Η επιχείρηση, θα πρέπει να συνεργαστεί σε ουσιαστική βάση, παρέχοντας το σύνολο της απαραίτητης πληροφόρησης που θα ζητηθεί στο πλαίσιο της δωρεάν υποστήριξης. Επίσης, η επιχείρηση οφείλει, εφόσον της ζητηθεί, να συνεργαστεί και να συμμετέχει ενεργά στην αξιολόγηση των υπηρεσιών και στις υπόλοιπες δράσεις που αφορούν στην εξωτερική αξιολόγηση του έργου.

Είναι ένα πρόγραμμα το οποίο ξεκινά και επεκτείνεται με την βοήθεια του έργου REBORN πέραν της πιλοτικής αρχικής φάσης σε τέσσερις Ελληνικές Περιφέρειες και στη Δυτική Μακεδονία.

Εάν το πρόγραμμα πετύχει, μπορεί να επεκταθεί σε όλη την ελληνική επικράτεια, ενώ σκοπός του είναι οι εξειδικευμένοι σύμβουλοι (μέντορες) να μπορούν να παρέχουν δωρεάν τις υπηρεσίες τους για την αναδιάρθρωση και την εξυγίανση των επιχειρήσεων.

3. ΕΜΠΛΕΚΟΜΕΝΟΙ

Το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης για λογαριασμό της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας (ΠΤΑ ΠΔΜ) θα εφαρμόσει το Περιφερειακό Σχέδιο Δράσης.

Η ΕΥΔ ΕΠ ΠΔΜ 2014 – 2020 χρηματοδοτεί το Σχέδιο Δράσης και συμμετέχει στην παρακολούθησή του κατά τη 2^η Φάση και χρηματοδοτεί τη λειτουργία της Δομής Στήριξης.

Τα επιστημονικά και εμπορικά επιμελητήρια της Δυτικής Μακεδονίας συμμετέχουν στην παρακολούθηση της 2^{ης} Φάσης.

Επαγγελματικοί σύλλογοι της ΠΔΜ συμμετέχουν στην παρακολούθηση της 2^{ης} Φάσης.

Το ΙΜΕ της ΓΣΕΒΕΕ στηρίζει την εφαρμογή της παράλληλης πρωτοβουλίας Early Warning Europe στη Δυτική Μακεδονία.

4. ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ

Το Σχέδιο Δράσης θα εφαρμοστεί από την 01/01/2019 έως την 31/12/2021.

	1/2019 - 06/2019			7/2019 - 12/2019			01/2020 - 06/2020			07/2020 - 12/2020		
Έναρξη λειτουργίας της Δομής Στήριξης												
Ετήσιες Εκθέσεις												
Συναντήσεις εμπλεκόμενων (διαδικασία παρακολούθησης)												

5. ΔΑΠΑΝΕΣ (ΕΦΟΣΟΝ ΣΧΕΤΙΖΟΝΤΑΙ)

Οι δαπάνες των υπηρεσιών καλύπτονται από τη Δομή Στήριξης για την επιχειρηματικότητα 2^{ης} ευκαιρίας και εκτιμώνται ότι θα ανέλθουν στα 20,000ευρώ/έτος.

6. ΠΗΓΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ (ΕΦΟΣΟΝ ΣΧΕΤΙΖΟΝΤΑΙ):

Το ΠΕΠ 2014 – 2020 της ΠΔΜ αναμένεται να χρηματοδοτήσει το έργο με το ποσό των 60,000ευρώ για τα τρία έτη (μέρος της Δομής Στήριξης για την επιχειρηματικότητα 2^{ης} ευκαιρίας).

7. ΠΡΟΣΘΕΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

7.1 Σχέδιο και Ανάλυση Εκτίμησης Κινδύνου

Ανάλυση

Η οικονομική κρίση επηρεάζει μέχρι σήμερα τις ελληνικές περιφέρειες και φυσικά σημαντικό αριθμό ΜμΕ, οι οποίες αντιμετωπίζουν οικονομικές δυσκολίες και προβλήματα ανάπτυξης. Κατά συνέπεια η λειτουργία μίας Δομής για τη στήριξη των ΜμΕ βασισμένη σε ένα στρατηγικό εταίρο της περιφέρειας όπως το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης για λογαριασμό της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, περιλαμβάνει ελάχιστο ρίσκο. Η Δομή αναμένεται να προσλάβει έμπειρους επιστήμονες ως προσωπικό για τη στήριξη των ΜμΕ και των επιχειρηματιών.

Σχέδιο

Εφόσον παρατηρηθεί μικρό ενδιαφέρον από επιχειρηματίες να ωφεληθούν από τη Δομή Στήριξης και τις υπηρεσίες της για την επιχειρηματικότητα 2^{ης} ευκαιρίας, θα ενεργοποιηθούν οι παρακάτω δράσεις:







- Η προσπάθεια του ανθρώπινου δυναμικού θα κατευθυνθεί στον προσδιορισμό και την κινητοποίηση των επιχειρηματιών με προβλήματα ώστε αυτοί να συμμετέχουν στο έργο, σε συνεργασία με την ΕΥΔ ΕΠ ΠΔΜ 2014 – 2020.
- Οι δράσεις οι οποίες περιλαμβάνονται στο στοχευμένο και λεπτομερές επικοινωνιακό σχέδιο θα ενισχυθούν και θα βελτιωθούν με την ενσωμάτωση επιπλέον εργαλείων όπως τηλεοπτικά διαφημιστικά μηνύματα, φυλλάδια κλπ.
- Επιπλέον δράσεις υποστηριζόμενες από το ΕΚΤ του ΠΕΠ 2014 – 2020 θα συζητηθούν ώστε να τονώσουν τις επιχειρηματικές δεξιότητες των επιχειρηματιών.

7.2 Επικοινωνιακό Σχέδιο

Το Επικοινωνιακό Σχέδιο για τη διάδοση του Σχεδίου Δράσης του REBORN θα περιλαμβάνει διάφορες δράσεις συμπεριλαμβανομένων ενημερωτικών φυλλαδίων, προωθητικών βίντεο, εργαστηρίων διάδοσης, άρθρων και δελτίων τύπου στο διαδίκτυο και στους λογαριασμούς των κοινωνικών δικτύων του ΠΤΑ και τέλος ενημερωτικών δελτίων στον τοπικό τύπο.

7.3 Παρακολούθηση του Σχεδίου Δράσης

Τα βήματα που θα ακολουθηθούν είναι:

-  Δημιουργία Προτύπου Εγγράφου – Έκθεσης Παρακολούθησης (Monitoring) από την ομάδα έργου του ΠΤΑ το οποίο θα συμπληρώνεται κάθε 6 μήνες
-  Το ΠΤΑ θα επιλέξει τα μέλη από το δίκτυο των εμπλεκόμενων μερών, προκειμένου να συνθέσει μια Ομάδα Παρακολούθησης εφαρμογής του Σχεδίου Δράσης κατά τη διάρκεια αυτής της 2^{ης} Φάσης
-  Συνεδρίαση της Ομάδας Παρακολούθησης εκ του δικτύου των εμπλεκόμενων μερών (κάθε 3 μήνες) για τοποθέτηση των μελών της επί της προόδου εφαρμογής του Περιφερειακού Σχεδίου Δράσης και τη διατύπωση πιθανόν απαραίτητων διορθωτικών κινήσεων.
-  Συνεχής συνεργασία με την ΕΥΔ ΕΠ ΠΔΜ 2014 – 2020 για τήρηση των απαιτήσεων του Τεχνικού Δελτίου του έργου ως προς τα θέματα παρακολούθησης (Monitoring)
-  Εκπόνηση της ετήσιας Έκθεσης για την εφαρμογή και παρακολούθηση του Σχεδίου Δράσης.
-  Ειδική συνάντηση εργασίας με τη Διαχειριστική Αρχή για ενημέρωση επί των εξερχομένων και της τελικής τεχνικής έκθεσης του Σχεδίου Δράσης.

ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ:

ΥΠΟΓΡΑΦΗ:

ΣΦΡΑΓΙΔΑ ΤΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ: