



**Περιφερειακό
Ταμείο Ανάπτυξης**
ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟΥ ΤΑΜΕΙΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ

(2^η Αναθεώρηση 2021)



Περιεχόμενα

1.	Υφιστάμενο θεσμικό πλαίσιο - Αρμοδιότητες	3
2.	Όραμα – Αποστολή	4
3.	Επιχειρησιακοί στόχοι	4
3.1.	Υποστήριξη της επιχειρηματικότητας, του παραγωγικού περιβάλλοντος και της καινοτομίας	4
3.2.	Υποστήριξη στις διαδικασίες μετάβασης της παραγωγικής διαδικασίας της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας	5
3.3.	Αξιοποίηση Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων	5
3.4.	Διοικητικός και οργανωτικός εκσυγχρονισμός	6
4.	Δράσεις - Ενέργειες	6
4.1.	Δράσεις υποστήριξης της επιχειρηματικότητας, του παραγωγικού περιβάλλοντος και της καινοτομίας	6
4.1.1.	Δομή Στήριξης της Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης	6
4.1.2.	Μηχανισμός Στήριξης της Επιχειρηματικότητας Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας	7
4.1.3.	Διαμόρφωση και προβολή του επενδυτικού προφίλ της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας	8
4.1.4.	Πύλη Τεκμηρίωσης και Πληροφόρησης για την Απασχόληση στην Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας	9
4.1.5.	Ψηφιακή μετάβαση - Χρήση ΤΠΕ στο παραγωγικό περιβάλλον	10
4.1.6.	Οριζόντιες δράσεις στήριξης της επιχειρηματικότητας	10
4.1.7.	Υποστήριξη της αναβάθμισης των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού	10
4.1.8.	Υποστήριξη δράσεων Κοινωνικής Ένταξης	11
4.2.	Υποστήριξη Αναπτυξιακής Μετάβασης της Δυτικής Μακεδονίας	11
4.2.1.	Μετεξέλιξη του ΠΤΑ σε φορέα υλοποίησης δράσεων μετάβασης	11
4.2.2.	Πράσινη μετάβαση με αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών στην παραγωγή ενέργειας και προστασία του περιβάλλοντος	12
4.2.3.	Περιφερειακό Παρατηρητήριο Μετάβασης Δυτικής Μακεδονίας	12
4.3.	Δράσεις και έργα υποστήριξης υλοποίησης Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων	13
4.3.1.	Υλοποίηση Έργων ενταγμένων σε Ευρωπαϊκά Προγράμματα	13
4.3.2.	Δομή υλοποίησης Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας	14
4.3.3.	Υποστήριξη έργων Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων φορέων	14
4.3.4.	Αποθετήριο Αναπτυξιακών Μελετών Δυτικής Μακεδονίας	15
4.3.5.	Βάση ενεργών ευρωπαϊκών προγραμμάτων	15
4.3.6.	Γραφείο διασύνδεσης Βρυξελλών	15



4.4.	Ψηφιακή Μετάβαση - Διοικητικός και οργανωτικός εκσυγχρονισμός	16
4.4.1.	Στελέχωση του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης	16
4.4.2.	Ψηφιακή Μετάβαση - Ηλεκτρονικός Εκσυγχρονισμός	16
4.4.3.	Εκσυγχρονισμός κτιριακών εγκαταστάσεων	17
4.4.4.	Προσαρμογή του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης στο νέο θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας	17
4.4.5.	Νέος Κανονισμός Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων και Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας	18
4.4.6.	Εσωτερικός Έλεγχος	19
4.4.7.	Νομική υποστήριξη	19
4.4.8.	Περιφερειακά Τμήματα Διασύνδεσης	19
4.4.9.	Συμμετοχή σε Δράσεις δικτύωσης και υιοθέτησης καλών πρακτικών των Περιφερειακών Ταμείων Ανάπτυξης	20
4.5.	Συμμετοχή του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης σε Νομικά Πρόσωπα	21
4.5.1.	Παρακολούθηση δραστηριότητας Νομικών Προσώπων που συμμετέχει το ΠΤΑ	21
4.5.2.	Εκθεσιακό Κέντρο Κοζάνης	21
4.5.3.	Συμμετοχή σε Αναπτυξιακούς Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης	22
4.5.4.	Συμμετοχή σε Ενεργειακή Κοινότητα	22
4.6.	Πληρωμές / Υπόλογος	22
Παράρτημα 1: Σύνοψη Δράσεων		24
Παράρτημα 2: Απεικόνιση Δομής Υλοποίησης Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων		27



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟΥ ΤΑΜΕΙΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ

Το Επιχειρησιακό Σχέδιο του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης, όπως κάθε φορά επικαιροποιείται, αποτελεί τη βάση για την προώθηση των στόχων του Διοικητικού Συμβουλίου του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης¹. Το παρόν, δεδομένων των αναθεωρημένων προτεραιοτήτων όπως αυτές έχουν οριστεί τόσο σε περιφερειακό όσο και σε Εθνικό επίπεδο, ανασχεδιάζει και θέτει και νέες προτεραιότητες στον Επιχειρησιακό Σχεδιασμό του ΠΤΑ και αποτελεί το σε ισχύ Επιχειρησιακό Σχέδιο του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης έως την αναθεώρησή του. Η υλοποίηση του διαρκεί μέχρι την επόμενη αναθεώρηση του με νεότερη απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.

1. Υφιστάμενο θεσμικό πλαίσιο - Αρμοδιότητες

Τα Περιφερειακά Ταμεία Ανάπτυξης αποτελούν Νομικά Πρόσωπα Ιδιωτικού Δικαίου. Η σύστασή τους κατά το πνεύμα του Νόμου αποσκοπεί ολοφάνερα σε δημόσιο ή αυτοδιοικητικό σκοπό, δεν υφίσταται μετοχικό κεφάλαιο ούτε μερίσματα είναι μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα ΝΠΙΔ ενταγμένα στους λοιπούς φορείς Γενικής Κυβέρνησης.

Σύμφωνα με το άρθρο 190 του Ν.3852/2010 «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης» προβλέπεται για τη λειτουργία των Περιφερειακών Ταμείων Ανάπτυξης:

«α) Η διαχείριση, σύμφωνα με τις αποφάσεις του περιφερειακού συμβουλίου πιστώσεων του προγράμματος δημοσίων επενδύσεων, χρηματοδοτήσεων φορέων του δημόσιου τομέα και άλλων νομικών προσώπων, χρηματοδοτήσεων προερχομένων από προγράμματα της Ευρωπαϊκής Ένωσης και άλλων διεθνών οργανισμών και λοιπών φορέων του εξωτερικού, οι οποίες αφορούν τα περιφερειακά και τα ειδικά αναπτυξιακά προγράμματα της περιοχής της Περιφέρειας. Κατ' εξαίρεση των ισχυουσών διατάξεων περί Δημοσίων Επενδύσεων το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης ορίζεται υπόλογος Διαχειριστής για πληρωμές έργων σε βάρος του προϋπολογισμού Δημοσίων Επενδύσεων.

β) Η υποστήριξη του έργου της Εκτελεστικής Επιτροπής και της οικείας Διεύθυνσης.

γ) Η υποστήριξη του αναπτυξιακού σχεδιασμού ευρύτερων της περιφέρειας χωρικών αναπτυξιακών ενοτήτων, με την παροχή αναγκαίων στοιχείων, στις οικείες υπηρεσίες. Η υποστήριξη των δικαιούχων κατά τη διαδικασία ιεράρχησης των έργων προς υλοποίηση, προετοιμασία και ένταξη τους στα αντίστοιχα επιχειρησιακά προγράμματα, καθώς και η υποστήριξη κατά την εκτέλεση έως και την ολοκλήρωση τους.

δ) Η τεχνική υποστήριξη της περιφέρειας, ιδίως στον τομέα της εκπόνησης μελετών και ερευνών και εφαρμογής προγραμμάτων που αναθέτει στο ΠΤΑ η περιφέρεια για την αποδοτικότερη αξιοποίηση των πόρων.

ε) Η άσκηση της ταμειακής του διαχείρισης.

¹ Με την 12.2018 απόφαση του ΔΣ του ΠΤΑ (Ω1ΕΜΚΧΨ-9ΙΜ) και θέμα «Υλοποίηση δράσεων αναδιοργάνωσης του ΠΤΑ Δυτικής Μακεδονίας» τέθηκε για πρώτη φορά ο επιχειρησιακός σχεδιασμός με την οριοθέτηση του στρατηγικού στόχου και προτεραιοτήτων και τον καθορισμό δράσεων και ενεργειών και αναθεωρήθηκε με αντίστοιχες αποφάσεις κατ' έτος.



στ) Η επιβολή, βεβαίωση και η είσπραξη τελών, δικαιωμάτων και εισφορών υπέρ του ΠΤΑ, μετά από απόφαση του περιφερειακού συμβουλίου και έγκριση του Υπουργού Εσωτερικών, Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης.

ζ) Η συμμετοχή σε προγράμματα της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

η) Η σύναψη δανείων με χρηματοδοτικούς φορείς του εσωτερικού και του εξωτερικού για την εκτέλεση έργων, την παροχή υπηρεσιών και την εφαρμογή προγραμμάτων.

θ) Η παροχή υπηρεσιών, η διεξαγωγή ερευνών και η εκπόνηση αναπτυξιακών, τεchnοοικονομικών, οργανωτικών μελετών, καθώς και η επίβλεψη και υλοποίηση προγραμμάτων η διενέργεια των οποίων ανατίθεται στο ΠΤΑ, από τα Υπουργεία, από την Περιφέρεια, από την Αποκεντρωμένη Διοίκηση, από δήμους και από Ν.Π.Δ.Δ.. Στην πράξη της ανάθεσης προβλέπονται οι όροι διενέργειας και η αμοιβή του Ταμείου...».

2. Όραμα – Αποστολή

Όραμα: το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης να αναδειχθεί σε σημαντικό φορέα στήριξης της αναπτυξιακής διαδικασίας για το σύνολο της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας.

Η **αποστολή** του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης Δυτικής Μακεδονίας συνοψίζεται:

- Στην υποστήριξη της αναπτυξιακής διαδικασίας της Περιφέρειας.
- Στην υποβοήθηση της Περιφέρειας για πρωτοβουλίες σε θέματα μετάβασης (Εθνικό Ταμείο Δίκαιης Μετάβασης, Ευρωπαϊκό Ταμείο Δίκαιης Μετάβασης, συγχρηματοδοτούμενο σκέλος ΠΔΕ, ΕΣΠΑ, κ.ά.).
- Στην απρόσκοπτη πληρωμή Έργων του Εθνικού και Συγχρηματοδοτούμενου Σκέλους του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων, Προγραμμάτων ΕΣΠΑ, Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων, Αναπτυξιακού Νόμου, Τελωνείων, Πράσινου Ταμείου, κ.α..

3. Επιχειρησιακοί στόχοι

Οι επιχειρησιακοί στόχοι του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης Δυτικής Μακεδονίας με βάση την παραπάνω αποστολή δίνονται παρακάτω:

3.1. Υποστήριξη της επιχειρηματικότητας, του παραγωγικού περιβάλλοντος και της καινοτομίας

Το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης ως ΝΠΙΔ οφείλει να στηρίξει την αναπτυξιακή διαδικασία της Περιφέρειας, ιδιαίτερα σήμερα που απαιτείται μια τεράστια προσπάθεια προσαρμογής, με:

- Την υποστήριξη της επιχειρηματικότητας και της ενίσχυσης της καινοτομίας από το ΠΤΑ ως φορέας υλοποίησης ή δυνητικός δικαιούχος υλοποίησης δράσεων. Η συνεργασία με την Περιφέρεια και τις οικείες διευθύνσεις αναπτυξιακού/ θεματικού προγραμματισμού, τα Επιμελητήρια (Επιστημονικά και ΕΒΕ), τους Αναπτυξιακούς Οργανισμούς και γενικότερα με όλους τους φορείς που κρίνεται κάθε φορά αναγκαίο σε Εθνικό και Διεθνές επίπεδο.
- Τη συνδρομή στην τεκμηρίωση κάθε πολιτικής ή τοπικής πρωτοβουλίας που άπτεται του επιχειρηματικού περιβάλλοντος της περιφέρειας.



- Τη λειτουργία του ως γέφυρα μεταξύ δημόσιου και ιδιωτικού τομέα προσπαθώντας παράλληλα να αξιοποιήσει στο μέγιστο βαθμό τις δυνατότητες που προσφέρονται από τα διαρθρωτικά ταμεία για την ενίσχυση των περιφερειών.
- Την ίδρυση, συμμετοχή και διαχείριση δομών και υποδομών που προάγουν την επιχειρηματική πρωτοβουλία.
- Τη συμμετοχή στα νέα πεδία αναπτυξιακής δράσης της Τοπικής Αυτοδιοίκησης όπως αυτά προβλέπονται από την υφιστάμενη κάθε φορά νομοθεσία και εξειδικεύονται.

3.2.Υποστήριξη στις διαδικασίες μετάβασης της παραγωγικής διαδικασίας της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας

Το ΠΤΑ Δυτικής Μακεδονίας αποτελεί αξιόπιστο μηχανισμό ελέγχου και πληρωμών συγχρηματοδοτούμενων και μη έργων εναρμονισμένο κάθε φορά με την υφιστάμενη νομοθεσία. Ως φορέας της Γενικής Κυβέρνησης διασφαλίζει τη νόμιμη διαδικασία επί των παραπάνω διαδικασιών.

Η Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας μετασχηματίζεται με την πρόβλεψη ειδικής χρηματοδότησης και σχεδίου και μάλιστα εμπροσθοβαρούς. Το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Δυτικής Μακεδονίας δύναται να αποτελέσει το Φορέα / Σχήμα σε Περιφερειακό Επίπεδο για:

- τη διασφάλιση του μηχανισμού ελέγχου και πληρωμών σε περιφερειακό επίπεδο
- την υποστήριξη και ωρίμανση δράσεων και έργων για την κάλυψη των αναπτυξιακών στόχων σε περιφερειακό επίπεδο για την επίτευξη της μετάβασης²

Επισημαίνεται ότι τα περιφερειακά ταμεία ανάπτυξης ως Νομικά Πρόσωπα Ιδιωτικού Δικαίου, έχουν την εμπειρία υλοποίησης προγραμμάτων ευρωπαϊκών και συγχρηματοδοτούμενων καθιστώντας τα πολύτιμα “εργαλεία” σε περιφερειακό επίπεδο. Η αναγκαιότητα για άμεση και εμπροσθοβαρή υλοποίηση έργων και πολιτικών στην περιφέρεια μας είναι επιτακτική μέσω της δημιουργίας ευέλικτων μηχανισμών υλοποίησης με αξιοποίηση του υφιστάμενου δυναμικού με αξιοποίηση αλλά και ενίσχυση των συνεργειών και συνεργασιών μεταξύ των υφιστάμενων δομών.

Το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Δυτικής Μακεδονίας διαθέτει στελέχη με αξιόλογη εμπειρία τα οποία πλαισιώνουν έναν σύγχρονο ευέλικτο αναπτυξιακό μηχανισμό με περιφερειακή διάρθρωση. Η δυνατότητα αυτή ενισχύεται περαιτέρω από την τεχνογνωσία που ήδη διαθέτει με την υλοποίηση συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων³.

3.3.Αξιοποίηση Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων

Η αξιοποίηση των Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων είναι σημαντική για την Περιφέρειά μας. Πολλοί φορείς ασχολούνται ικανοποιητικά στη Δυτική Μακεδονία με την υποβολή και υλοποίηση Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων μεταξύ αυτών και το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης και η Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας. Το ΠΤΑ επιτελικά δύναται να «συντονίσει» τη διαδικασία αυτή με όλους τους φορείς σε συνεργασία με τη ΔΙΑΠ καλώντας όλους τους φορείς της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, ώστε να επισημανθούν οι συνέργειες μεταξύ των προγραμμάτων για να υπάρχει καλύτερη συνεργασία αλλά και προγραμματισμός των

² Απαιτείται νομοθετική ρύθμιση για την οποία έχει γίνει ήδη επεξεργασία.

³ Υλοποίηση της Δομής Στήριξης RIS στη Δυτική Μακεδονία (βλ. 4.3.1).



επόμενων προσκλήσεων με τη δημιουργία της “[Βάση ενεργών ευρωπαϊκών προγραμμάτων](#)”. Εργαλείο είναι και το «[Αποθετήριο Αναπτυξιακών Μελετών](#)», το οποίο θα δρα ενισχυτικά σε αυτήν την κατεύθυνση.

Ταυτόχρονα τα Ευρωπαϊκά Προγράμματα δύναται να ικανοποιήσουν και τη Στρατηγική Προτεραιότητα 3.2. «Υποστήριξη στις διαδικασίες μετάβασης της παραγωγικής διαδικασίας της ΠΔΜ».

3.4. Διοικητικός και οργανωτικός εκσυγχρονισμός

Η παροχή υψηλής ποιότητας παροχής υπηρεσιών από το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης είναι μια διαρκής προσπάθεια που περιλαμβάνει:

- τη συνεχή προσαρμογή του στο διαρκώς μεταβαλλόμενο θεσμικό πλαίσιο,
- την πρόβλεψη ειδικού θεσμικού πλαισίου για τη λειτουργία του ως ΝΠΙΔ,
- την ενσωμάτωση νέων τεχνολογιών για την ψηφιακή μετάβαση,
- τη δυνατότητα παροχής υπηρεσιών που απαιτούν χωρικά περιφερειακή παρουσία με ταυτόχρονη ενιαία λειτουργία,
- την αποτύπωση και προτυποποίηση των διαδικασιών του
- την πλήρη ψηφιακή λειτουργία του,
- την απρόσκοπτη λειτουργία του ως Υπόλογος Φορέας πληρωμής έργων ως κρίσιμη δραστηριότητα υποστήριξης της πλειονότητας των φορέων της Δυτικής Μακεδονίας.

4. Δράσεις - Ενέργειες

4.1. Δράσεις υποστήριξης της επιχειρηματικότητας, του παραγωγικού περιβάλλοντος και της καινοτομίας

4.1.1. Δομή Στήριξης της Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης

Η παρακολούθηση της Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης (RIS3) στην Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας και τη διασύνδεση της τοπικής αυτοδιοίκησης και των επιχειρήσεων με την τριτοβάθμια εκπαίδευση, την καινοτομία και την έρευνα, πραγματοποιείται από το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Δυτικής Μακεδονίας⁴.

Η Δομή Στήριξης της Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης στη Δυτική Μακεδονία λειτουργεί μέσα σε ένα ιδιαίτερα ανταγωνιστικό και απαιτητικό πλαίσιο για τη βιώσιμη ανάπτυξη της Περιφέρειας και των οικονομικών της κλάδων στο βραχυπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα.

Αποστολή της Δομής Στήριξης RIS Δυτικής Μακεδονίας είναι να αποτελέσει τον καταλύτη στην αποτελεσματική υλοποίηση της Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης της ΠΔΜ, υποστηρίζοντας τη δομή διακυβέρνησης, παρέχοντας τεκμηρίωση, πληροφόρηση και διασύνδεση.

⁴ Εγκρίθηκε από το Περιφερειακό Συμβούλιο (αριθμ. πρωτ. Απόφαση Ένταξης της Πράξης 4184/28/12/2018) και υλοποιείται το έργο "Δημιουργία Δομής Στήριξης Ανταγωνιστικότητας, Καινοτομίας και Εξωστρέφειας Επιχειρήσεων" μέσω του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Δυτική Μακεδονία 2014-2020»



Ειδικότερα, υποστηρίζει την ΕΥΔΕΠ, το ΠΣΕΚ και τη ΔΙΑΠ της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας στη διαδικασία Επιχειρηματικής Ανακάλυψης και στην κατάρτιση σχετικών προσκλήσεων του ΠΕΠ Δυτικής Μακεδονίας. Παράλληλα παρέχει ενημέρωση και πληροφόρηση στο ΠΣΕΚ για την πρόοδο της RIS ανά τομέα προτεραιότητας.

Στο πλαίσιο της λειτουργίας της Δομής Στήριξης RIS:

- παρακολουθείται το φυσικό - οικονομικό αντικείμενο του έργου,
- παρακολουθείται και αξιολογείται η Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης της ΠΔΜ,
- υποστηρίζεται τεχνικά το ΠΣΕΚ σε συνεργασία με την ΕΥΔ ΠΔΜ,
- γίνεται συνεχής χαρτογράφηση, τεκμηρίωση, καλλιέργεια και προώθηση του οικοσυστήματος ΕΤΑΚ της ΠΔΜ,
- γίνεται συνεχής ενημέρωση εξελίξεων ανά τομέα προτεραιότητας RIS3
- υλοποιούνται δράσεις προβολής, δημοσιότητας και εξωστρέφειας του έργου της Δομής,
- υλοποιούνται δράσεις επιχειρηματικής ανακάλυψης,
- αναπτύσσεται πλατφόρμα τεκμηρίωσης RIS3,
- καταρτίζονται προτάσεις για χρηματοδότηση αναγκών ΕΤΑΚ,
- αναλύονται στρατηγικές ΕΤΑΚ για τη νέα προγραμματική περίοδο 2021-2027,
- εκπονούνται Έρευνες και Μελέτες στον Τομέα Έρευνας, Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας,
- υπάρχει συμμετοχή σε εθνικές και διεθνείς εκδηλώσεις σχετικά με τα θέματα της RIS3,
- υλοποιείται portal επικοινωνίας και πληροφόρησης, το οποίο θα περιλαμβάνει:
 - το υφιστάμενο «[Αποθετήριο Αναπτυξιακών Μελετών](#)»,
 - «[Βάση ενεργών ευρωπαϊκών προγραμμάτων](#)» από ευρωπαϊκά προγράμματα στην ΠΔΜ,
 - βάση ενεργών και αναμενόμενων προσκλήσεων ευρωπαϊκών προγραμμάτων,
 - ημερολόγιο δράσεων στην ΠΔΜ
 - προβολή του οικοσυστήματος καινοτομίας
 - δυνατότητα εξατομικευμένης πληροφόρησης
 - εργαλείο παρακολούθησης δεικτών και προβολής της πορείας της ΠΔΜ
 - δυνατότητα υποδοχής αιτημάτων εξυπηρέτησης/διαμεσολάβησης ΕΤΑΚ
 - λειτουργικότητα για διαρκή σύζευξη επιχειρηματικών ιδεών και στελεχών επιχειρηματικότητας.

4.1.2. Μηχανισμός Στήριξης της Επιχειρηματικότητας Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας

Προτείνεται μέσω του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης η Δημιουργία Μηχανισμού Στήριξης της Επιχειρηματικότητας. Ο μηχανισμός προτείνεται να υποβληθεί σε συγχρηματοδοτούμενο πρόγραμμα (ΕΣΠΑ, Ταμείο Δίκαιης Μετάβασης ή άλλο χρηματοδοτικό εργαλείο) ως νέο έργο ή να υλοποιηθεί με τροποποίηση του υφιστάμενου έργου “Δημιουργία Δομής Στήριξης Ανταγωνιστικότητας, Καινοτομίας και Εξωστρέφειας Επιχειρήσεων”.



Ο μηχανισμός στήριξης συνεργαστεί με τους φορείς επιχειρηματικότητας της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας:

- Τα τέσσερα Επιμελητήρια (ΕΒΕ)⁵
- Τα επιστημονικά επιμελητήρια
- Την Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος και θα υποστηρίζεται από:
 - Την Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας με τους αρμόδιους αντιπεριφερειάρχες και τις αντίστοιχες υπηρεσίες
 - Την ANKO και το Δίκτυο «Enterprise Europe Network» πέραν του στελεχιακού δυναμικού του Leader
 - Τη Δομή στήριξης RIS στη Δυτική Μακεδονία η οποία υλοποιείται από το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης
 - Τα Τμήματα Διασύνδεσης του Περιφερειακού Ταμείου Δυτικής Μακεδονίας
 - Το Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας
 - Το Εθνικό Κέντρο Έρευνας & Τεχνολογικής Ανάπτυξης

Το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης θα εξουσιοδοτηθεί για όλες τις αναγκαίες ενέργειες μέχρι την τελική υποβολή και την έναρξη υλοποίησης της εμβληματικής αυτής δράσης για το σύνολο της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας προκειμένου να αρχίσει η υλοποίηση της.

Στόχος είναι η αρχική ενημέρωση για τις δυνατότητες αξιοποίησης επενδυτικών ευκαιριών ή ανάλυσης επιχειρηματικής ιδέας. Θα υπάρχει αρχικά ένα σημείο επαφής το οποίο θα μπορεί να συγκεντρώνει ή να δίνει άμεσα πληροφορία με ειδικά έντυπα και ακολούθως προγραμματισμός συναντήσεων ώστε να υπάρχει μια δυνατότητα προκαταρκτικής αξιολόγησης της επιχειρηματικής ιδέας.

Η υλοποίηση θα ξεκινήσει εντός του τρέχοντος έτους αρχικά (Φάση Α) με ιδίους πόρους του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης με:

- Ενίσχυση με εξωτερικό συνεργάτη του συντονισμού, καταγραφής και αποτύπωσης των απαιτούμενων διαδικασιών, προετοιμασίας προς υποβολή νέας πρότασης
- Υποστήριξη της λειτουργίας με τα Τμήματα Διασύνδεσης του ΠΤΑ και της Δομής RIS του ΠΤΑ
- Συντονισμό με τις υπηρεσίες της Περιφέρειας, της αρμόδιας Αντιπεριφέρειας.

4.1.3. Διαμόρφωση και προβολή του επενδυτικού προφίλ της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας

Η αναγκαιότητα δημιουργίας και προβολής του επενδυτικού προφίλ του συνόλου της περιφέρειας της Δυτικής Μακεδονίας είναι πρόδηλη δεδομένου ότι η Δυτική Μακεδονία έχει εισέλθει σε διαδικασία μετάβασης.

Στόχος είναι η υποστήριξη της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας στη διαμόρφωση του Επενδυτικού της Προφίλ καθώς και η υποστήριξή της στην προσέλκυση και προώθηση στρατηγικών επενδύσεων μέσα από την αναγνώριση και την κατάλληλη αξιοποίηση των ανταγωνιστικών της πλεονεκτημάτων.

⁵ Αρμόδια επιμελητήρια για τις Δομές Στήριξης Επιχειρήσεων [αρ. 56 του Ν. 4605/2019]



Το παραπάνω θα μπορούσε να υποστηριχθεί του με την εκπόνηση ενός Σχεδίου Δράσης για την ανάπτυξη Επιχειρηματικών Πάρκων στη Δυτική Μακεδονία το οποίο θα αποτυπώνεται και χωρικά που θα λαμβάνει υπόψη αφενός τα μεγέθη και τις συνθήκες που δημιουργεί ο χρονικός προγραμματισμός της δίκαιης μετάβασης και αφετέρου τις απειλές της υποαπασχόλησης και της ανεργίας που επέρχονται.

Προτείνεται η υλοποίηση να ξεκινήσει εντός του τρέχοντος έτους αρχικά (Φάση Α) με ιδίους πόρους του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης ως εξής:

- Εκπόνηση Σχεδίου Δράσης για την ανάπτυξη Επιχειρηματικών Πάρκων στη Δυτική Μακεδονία
- Συμμετοχή / ανάπτυξη / υποστήριξη Φορέα Ανάπτυξης Επιχειρηματικού Πάρκου
- Διαρκή παρακολούθησης του επενδυτικού προφίλ και των απαραίτητων ενεργειών για τη συνεισφορά του Περιφερειακού Ταμείου σε δράσεις εξωστρέφειας (Φάση Α) με προετοιμασία συνολικής πρότασης προς χρηματοδότηση από άλλα χρηματοδοτικά εργαλεία (Φάση Β).
- Υποστήριξη της Περιφέρειας στην ανεύρεση χρηματοδοτικών σχημάτων, συμπεριλαμβανομένων ιδιωτών επενδυτών

4.1.4. Πύλη Τεκμηρίωσης και Πληροφόρησης για την Απασχόληση στην Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας

Βασικό στόχο αποτελεί η δημιουργία μιας Τεκμηρίωσης και Πληροφόρησης για την Απασχόληση στην Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας (ergasiardm). Πρωταρχικός στόχος να δίνεται η δυνατότητα άμεσης σύζευξης αιτούμενων και προσφερόμενων θέσεων απασχόλησης για την Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας. Η επιχείρηση εισάγει τη θέση εργασίας που επιζητεί και αντιστοίχως τα στελέχη προς απασχόληση (όχι μόνο οι άνεργοι) εισάγουν τα προσόντα τους και τις θέσεις που επιθυμούν να εργαστούν.⁶

Θα υπάρχει η δυνατότητα να αποτυπώνεται άμεσα η εικόνα τόσο των τάσεων απασχόλησης όσο και των αναγκών παρεμβάσεων επανακατάρτισης / επανεκπαίδευσης για τη στήριξη του παραγωγικού περιβάλλοντος και των πιθανών επενδυτικών πρωτοβουλιών ή πολιτικών ενεργητικής απασχόλησης. Ουσιαστικά θα αποτελεί ένα εργαλείο υποστήριξης παραγωγής πολιτικών για την απασχόληση τόσο σε επίπεδο περιφέρειας αλλά και σε κεντρικό επίπεδο με τις πρωτοβουλίες που λαμβάνονται για την αναπτυξιακή μετάβαση της περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας.

Απώτερος σκοπός της Πύλης είναι η τροφοδότηση με πραγματικά στοιχεία του Περιφερειακού Παρατηρητηρίου Μετάβασης Δυτικής Μακεδονίας (βλ. 4.2.3) για την καταγραφή δεικτών που έχουν σχέση με την απασχόληση και την επιχειρηματικότητα.

Η Πύλη δεν θα “υποκαταστήσει” άλλους φορείς ανεργίας (π.χ. ΟΑΕΔ) και θα επιδιώξει σε επίπεδο περιφέρειας την ουσιαστική δικτύωση των τοπικών φορέων.

Η υλοποίηση θα ξεκινήσει εντός του τρέχοντος έτους αρχικά με ιδίους πόρους του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης ως εξής:

⁶ Επισημαίνεται ότι υπάρχει ήδη εμπειρία από το σχεδιασμό και λειτουργία του ergasiakozani (αποτέλεσμα της συνεργασίας που ξεκίνησε από τη Νομαρχιακή Αυτοδιοίκηση Κοζάνης και 29 ακόμη φορέων οι οποίοι συμμετείχαν στην Τοπική Πρωτοβουλία Απασχόλησης για το Ν. Κοζάνης που χρηματοδοτήθηκε από το 3ο ΠΕΠ Δυτικής Μακεδονίας).



1. Ενίσχυση με εξωτερικό συνεργάτη ως υπεύθυνου για την πύλη με εμπειρία σε θέματα απασχόλησης με ιδίους πόρους του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης.
2. Σχεδιασμός και υλοποίηση της βάσης δεδομένων και του πληροφοριακού συστήματος ως αυτόνομη λειτουργία.

4.1.5. Ψηφιακή μετάβαση - Χρήση ΤΠΕ στο παραγωγικό περιβάλλον

Το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Δυτικής Μακεδονίας θα υποστηρίξει στο πλαίσιο του ρόλου του την ψηφιακή μετάβαση τόσο του ίδιου ως φορέα όσο και του παραγωγικού περιβάλλοντος με:

- υποστήριξη δράσεων ψηφιακού μετασχηματισμού των επιχειρήσεων
- δράσεις για ενσωμάτωση χρήσης Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών στους κρίσιμους παραγωγικούς τομείς της περιφέρειας μας με έμφαση στον πρωτογενή τομέα
- Στήριξη των Έξυπνων Πόλεων (Smart Cities) και του Διαδικτύου των Πραγμάτων (Internet of Things)

4.1.6. Οριζόντιες δράσεις στήριξης της επιχειρηματικότητας

Για την επίτευξη της στρατηγικής προτεραιότητας «Υποστήριξη της επιχειρηματικότητας, του παραγωγικού περιβάλλοντος και της καινοτομίας» πέραν των ανωτέρω το ΠΤΑ δύναται να συνεισφέρει με:

- τη διερεύνηση για την υποβοήθηση δημιουργίας και συμμετοχής του ΠΤΑ τόσο σε θερμοκοιτίδες επιχειρήσεων όσο και των σύγχρονων εργαλείων στήριξης της επιχειρηματικότητας.
- τη συμμετοχή και υποστήριξη πρωτοβουλιών δημιουργίας συνεργατικών σχηματισμών (clusters).
- την υποστήριξη και συμμετοχή εκ μέρους της Περιφέρειας στα νέα πεδία αναπτυξιακής δράσης της Τοπικής Αυτοδιοίκησης όπως αυτά προβλέπονται από την υφιστάμενη κάθε φορά νομοθεσία και εξειδικεύονται.
- τη διοργάνωση εκδηλώσεων, διαγωνισμών, εκθέσεων, συνεδρίων επιχειρηματικού χαρακτήρα και περιεχομένου.
- τη συμμετοχή του σε Νομικά Πρόσωπα τα οποία προάγουν την επιχειρηματικότητα και την καινοτομία.
- την εκπόνηση στοχευμένων δράσεων βελτίωσης του παραγωγικού περιβάλλοντος.
- την υποβοήθηση Παρατηρητηρίου για θέματα Επιχειρηματικότητας και μετάβασης.

4.1.7. Υποστήριξη της αναβάθμισης των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού

Για την υποστήριξη της αναβάθμισης των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού των δομών της Περιφέρειας είναι σημαντικό ρόλος που μπορεί να επιτελέσει το ΠΤΑ.

Προς τούτο προτείνεται να συμμετέχει το ΠΤΑ σε δράσεις / προγράμματα /προσκλήσεις ως Φορέας Υλοποίησης δράσεων υποστήριξης της αναβάθμισης των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού των δομών της Περιφέρειας.



Διαρκής στόχος η βελτίωση της φέρουσας ικανότητας του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης Δυτικής Μακεδονίας αφενός για την υλοποίηση του έργου του και αφετέρου της υποστήριξης της Περιφέρειας ως αναπτυξιακός φορέας.

4.1.8. Υποστήριξη δράσεων Κοινωνικής Ένταξης

Η υποστήριξη των δράσεων Κοινωνικής Ένταξης είναι σημαντική και προσδίδει στο ΠΤΑ τη διάσταση της ευρύτερης υποστήριξης σε κοινωνικό επίπεδο συνεισφέροντας στη βελτίωση του παραγωγικού περιβάλλοντος.

Προς τούτο προτείνεται να συμμετέχει το ΠΤΑ σε δράσεις / προγράμματα /προσκλήσεις ως Φορέας Υλοποίησης ανάλογων δράσεων δράσεων.

4.2.Υποστήριξη Αναπτυξιακής Μετάβασης της Δυτικής Μακεδονίας

4.2.1. Μετεξέλιξη του ΠΤΑ σε φορέα υλοποίησης δράσεων μετάβασης

Η αναγκαιότητα για άμεση και εμπροσθοβαρή υλοποίηση έργων και πολιτικών στην περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας μέσω της δημιουργίας ευέλικτων μηχανισμών υλοποίησης με περιφερειακή διάσταση είναι επιτακτική. Στο πλαίσιο της αξιοποίησης του υφιστάμενου στελεχιακού δυναμικού με αξιοποίηση αλλά και ενίσχυση υφιστάμενων δομών το Περιφερειακό Ταμείο μπορεί να συμβάλλει ως φορέας.

Για την επιτυχή συμβολή και υλοποίηση των παραπάνω από το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Δυτικής Μακεδονίας πρέπει να δοθεί η δυνατότητα με ειδική νομοθετική ρύθμιση σχέδιο της οποίας εφόσον απαιτηθεί είναι διαθέσιμη.

Το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Δυτικής Μακεδονίας έχει ήδη σημαντική εμπειρία στην παρακολούθηση του ευρωπαϊκού και εθνικού πλαισίου για θέματα μετάβασης⁷.

Επιπροσθέτως το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Δυτικής Μακεδονίας θα υποστηρίξει τη διαδικασία μετάβασης εφόσον ζητηθεί από την Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας με:

- τη συμμετοχή σε Νομικά Πρόσωπα που στηρίζουν τη διαδικασία μετάβασης της Δυτικής Μακεδονίας.
- με τη θεσμοθέτηση και λειτουργία του ως ενδιάμεσος φορέας διαχείρισης προγραμμάτων μετάβασης
- τη συμμετοχή του στην τεχνική βοήθεια των συγχρηματοδοτούμενων και εθνικών προγραμμάτων για τη χρηματοδότηση Έργων και δράσεων
- τη συμμετοχή του σε εταιρικά σχήματα αξιοποιήσεις ευρωπαϊκών και εθνικών προγραμμάτων με αντικείμενο τη “μετάβαση”
- την ενίσχυση του στελεχιακού δυναμικού για την υλοποίηση των παραπάνω

⁷ Το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης ήταν σε συνεχόμενη επικοινωνία με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και την Παγκόσμια Τράπεζα και την Coal Platform (2018~2020) με:

- Υποστήριξη για λογαριασμό της Περιφέρειας με αποστολή στοιχείων που ζητούνταν και διοργάνωση συναντήσεων στα πλαίσια της μελέτης της Παγκόσμιας Τράπεζας,
- Παρεμβάσεις / παρουσιάσεις στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή στις διαδικασίες του Coal Platform και συμμετοχή στο Interregional Dialogue Group το οποίο συντονιζόταν από το Βραδεμβούργο και την Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας μέσω του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης



4.2.2. Πράσινη μετάβαση με αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών στην παραγωγή ενέργειας και προστασία του περιβάλλοντος

Η αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών στην παραγωγή ενέργειας και για την προστασία του περιβάλλοντος είναι σημαντικό ζητούμενο για την περιφέρεια μας λαμβάνοντας υπόψη:

- τις [Στρατηγικές Κατευθύνσεις για το Εθνικό Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας](#)
- το [Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης \(ΕΠΑ\)](#) και το προτεινόμενο [Περιφερειακό Πρόγραμμα Ανάπτυξης \(ΠΠΑ\)](#)
- το [σχεδιασμό των προγραμμάτων του ΕΣΠΑ για την περίοδο 2021~2027](#)
- τους ειδικούς κλιματικούς στόχους του [Εθνικού Σχεδίου Ενέργειας και Κλίματος \(ΕΣΕΚ\)](#)
- το [Master Plan Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης των λιγνιτικών περιοχών](#) και το [Εδαφικό Σχέδιο Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης Δυτικής Μακεδονίας](#)
- το προτεινόμενο [Σχέδιο Δράσης της Ελλάδας για την Κυκλική Οικονομία – Οδικός Χάρτης](#)
- το [Σύμφωνο Δημάρχων](#) και τα [Σχέδια Δράσης για την Αειφόρο Ενέργεια και το Κλίμα των Δήμων της Δυτικής Μακεδονίας](#)

Το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης θα αναλάβει πρωτοβουλίες για την υποστήριξη της περιφέρειας και των φορέων της είτε σε επίπεδο σχεδιασμού είτε ως φορέας υλοποίησης δράσεων με στόχο την πράσινη μετάβαση και την προσαρμογή της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας στις νέες προοπτικές που διαμορφώνονται.

Ως σημαντικό εργαλείο για τα παραπάνω είναι η ενεργός συμμετοχή του και υποστήριξη Ενεργειακής Κοινότητας που θα συμμετέχει το σύνολο της Αυτοδιοίκησης Α' και Β' βαθμού της Δυτικής Μακεδονίας⁸.

4.2.3. Περιφερειακό Παρατηρητήριο Μετάβασης Δυτικής Μακεδονίας

Η δημιουργία σε πρώτη φάση εκ μέρους της Περιφέρειας ενός Περιφερειακού Παρατηρητηρίου Μετάβασης το οποίο θα εξετάζει βασικούς δείκτες είναι ζητούμενο. Στόχος η καλύτερη συνεργασία και αλληλοϋποστήριξη με το υπό σύσταση "Παρατηρητήριο" από το ΣΔΑΜ που έχει ως στόχο την αποδοτικότερη παρακολούθηση και συντονισμό της υλοποίησης της εγχώριας διαδικασίας Μετάβασης⁹.

Για την καλύτερη λειτουργία του Περιφερειακού Παρατηρητηρίου Μετάβασης λόγω της ειδικής βαρύτητας που έχει σε θέματα σχεδιασμού, θα κατατεθεί πρόταση από το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης προς χρηματοδότηση από συγχρηματοδοτούμενους ή εθνικούς πόρους εφόσον ζητηθεί η υλοποίηση του από το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Δυτικής Μακεδονίας.

Ως πρώτη προσέγγιση για την άμεση λειτουργία του θα γίνεται με καταγραφή των αναγκαίων δεικτών, όπως αυτοί έχουν οριοθετηθεί κατόπιν των κατευθύνσεων της Περιφερειακής Αρχής, του Περιφερειακού Συμβουλίου Έρευνας και Καινοτομίας, της Διεύθυνσης

⁸ Στο 4.5.4 εξειδικεύεται επιχειρησιακά.

⁹ Σύμφωνα με το "Εδαφικό σχέδιο δίκαιης και αναπτυξιακής μετάβασης Δυτικής Μακεδονίας" προβλέπεται "3.2 Για τον έλεγχο της διαδικασίας μετάβασης δημιουργείται κατάλληλη δομή παρακολούθησης και αξιολόγησης. Η δομή αυτή είναι κοινή και καλύπτει το σύνολο των λιγνιτικών περιοχών και των νήσων Β. Αιγαίου, Ν. Αιγαίου και Κρήτης της ελληνικής επικράτειας."



Αναπτυξιακού Προγραμματισμού και της Ενδιάμεσης Υπηρεσίας Διαχείρισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος Δυτικής Μακεδονίας, μέσω της Δομής RIS του ΠΤΑ Δυτικής Μακεδονίας. Λόγω του επείγοντος του χαρακτήρα για την Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας, η αρχική λειτουργία θα πραγματοποιηθεί με τη συγκέντρωση των αναγκαίων δεικτών από το υφιστάμενο δυναμικό του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης μέσω της Δομής RIS. Για αυτό και το Παρατηρητήριο ως διαδικασία, με τους καταρχήν βασικούς δείκτες που θα καταγράφονται ενσωματώνεται στο ενιαίο portal το οποίο αναμένεται άμεσα να δημοπρατηθεί.

Θα υπάρξει πρόβλεψη συνεργασίας με εξωτερικό συνεργάτη για την καλύτερη προετοιμασία και λειτουργία του Περιφερειακού Παρατηρητηρίου Μετάβασης και ειδικότερα ως προς:

- την προετοιμασία για κατάθεση πρότασης προς ένταξη σε συγχρηματοδοτούμενο ή μη πρόγραμμα,
- την αποτύπωση των αναγκών συνεργασιών σε περιφερειακό επίπεδο για την επιτυχή λειτουργία του
- τη διερεύνηση των αναγκών συνεργειών με το Παρατηρητήριο σε κεντρικό επίπεδο.

Στην περίπτωση που υλοποιηθεί από την Περιφέρεια ή άλλο φορέα τότε το παρόν δεν θα ενεργοποιηθεί από το ΠΤΑ δεδομένου του δυναμικού χαρακτήρα και της αναγκαιότητας ενιαίας λειτουργίας του που αυτό οφείλει να έχει.

4.3. Δράσεις και έργα υποστήριξης υλοποίησης Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων

4.3.1. Υλοποίηση Έργων ενταγμένων σε Ευρωπαϊκά Προγράμματα

Σήμερα το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης υλοποιεί 6 έργα σε Ευρωπαϊκά Προγράμματα και στελέχη του συμμετέχουν στην υλοποίηση άλλων τριών που υλοποιούνται από τη ΔΙΑΠ.

Θεωρείται από τους φορείς της αυτοδιοίκησης με την καλύτερη υλοποίηση ευρωπαϊκών έργων, ιδιαίτερα στη σύνταξη και υποβολή προτάσεων. Η συνεργασία του με τους άλλους φορείς της Περιφέρειας μας ή μη θεωρείται αναγκαία.

Μέχρι την χάραξη εξειδικευμένης στρατηγικής για την επιλογή των κριτηρίων συμμετοχής του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης σε προτάσεις για την ένταξη χρηματοδότησης σε ευρωπαϊκά προγράμματα θα λαμβάνεται υπόψη το επιχειρησιακό του σχέδιο όπως κάθε φορά ισχύει. Σε κάθε περίπτωση θα λαμβάνεται υπόψη και η υφιστάμενη στελέχωση και η φέρουσα ικανότητα του φορέα η οποία θα διατυπώνεται όπως προβλέπεται υπηρεσιακά¹⁰ προς τη διοίκηση του φορέα, πριν την υποβολή πρότασης.

Η επιλογή της διαδικασίας σύναψης δημοσίων συμβάσεων των δράσεων και έργων του φορέα μας θα πραγματοποιείται κάθε φορά, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα όρια που έχουν τεθεί από την ισχύουσα νομοθεσία για προμήθειες και υπηρεσίες, επιλέγοντας κάθε φορά τη πιο σύντομη διαδικασία που επιφέρει και τη μικρότερη επιβάρυνση στον υπηρεσιακό μηχανισμό¹¹. Το παραπάνω καλύπτει και τα έργα που χρηματοδοτούνται από συγχρηματοδοτούμενους / ευρωπαϊκούς πόρους.

¹⁰ Κατόπιν εισήγησης του αρμόδιου τμήματος στο Διευθυντή και ακολούθως στον Πρόεδρο του ΔΣ

¹¹ Σχετική εισήγηση και του τμ. Επιστημονικής Υποστήριξης & Υλοποίησης Προγραμμάτων



Το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης επιδιώκει την απασχόληση επιστημονικού δυναμικού μέσω των έργων που διαχειρίζεται αξιοποιώντας τους διαθέσιμους πόρους ώστε να δημιουργείται τεχνογνωσία στο επιστημονικό δυναμικό.

4.3.2. Δομή υλοποίησης Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας

Η παρούσα κατάσταση στην περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας στην υλοποίηση των ευρωπαϊκών προγραμμάτων χρήζει βελτίωσης.

Επισημαίνεται ότι υπήρξε σχετική απόφαση του Περιφερειάρχη με την οποία προσεγγίζεται αρχικά η αναγκαιότητα του συντονισμού¹² στην παρακολούθηση και υλοποίηση ευρωπαϊκών προγραμμάτων. Ουσιαστικά το μοντέλο αυτό δεν απέδωσε τα αναμενόμενα υπό την έννοια ότι χρειάζεται μία «υπηρεσιακή» δομή που να μπορεί να υποστηρίξει το όλο εγχείρημα.

Το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης μπορεί να λειτουργήσει ως Δομή υποβολής / παρακολούθησης / υλοποίησης έργων ευρωπαϊκών προγραμμάτων υποστηρίζοντας την Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας. Η προτεινόμενη αποτύπωση της διαδικασίας φαίνεται στο Παράρτημα 2.

Επειδή η σύνταξη, επεξεργασία, επιλογή με βάση τους επιχειρησιακούς στόχους είναι μία δύσκολη και πολυσύνθετη διαδικασία, χρειάζεται η ενίσχυση του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης Δυτικής Μακεδονίας τόσο με μόνιμο στελεχιακό δυναμικό όσο και με εξειδικευμένους και έμπειρους εξωτερικούς συνεργάτες. Επισημαίνεται ότι ο στόχος είναι μέσω της υλοποίησης των έργων των ευρωπαϊκών προγραμμάτων να απασχολείται προσωπικό με χρηματοδότηση από το ίδιο το έργο και ακολούθως να προετοιμάζονται οι επόμενες προς υποβολή προτάσεις στις προσκλήσεις που εκτιμάται ότι δύναται ή πρέπει να συμμετέχει το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης.

4.3.3. Υποστήριξη έργων Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων φορέων

Το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης είναι υπόλογος πληρωμής συγχρηματοδοτούμενων έργων καθώς και υπόλογος ως δάνεια Οικονομική Υπηρεσία για την Αποκεντρωμένη Διοίκηση Ηπείρου Δυτικής Μακεδονίας.

Στο πλαίσιο αυτό και με βάση την τεχνογνωσία που έχει αποκτήσει παρέχει υποστήριξη μέσω των στελεχών του και σε άλλους φορείς για την καλύτερη υλοποίηση των έργων τους είτε με επιτόπιες επισκέψεις (π.χ. Εταιρεία Τουρισμού, Φορέας Διαχείρισης Πρεσπών, κλπ) είτε με απευθείας επικοινωνία και συνεργασία των φορέων με αυτό.

Το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης μπορεί να συμμετέχει σε έναν μηχανισμό υποστήριξης των φορέων υλοποίησης ευρωπαϊκών έργων για την καλύτερη προετοιμασία των φορέων της Περιφέρειας και την μείωση της πιθανότητας απώλειας συγχρηματοδοτούμενων πόρων.

¹² Το με αρ. 1032/27-03-2020 έγγραφο "Διαδικασία αξιολόγησης και επιλογή προτάσεων προς υποβολή έργων Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας και Νομικών Προσώπων της"



4.3.4. Αποθετήριο Αναπτυξιακών Μελετών Δυτικής Μακεδονίας

Δημιουργήθηκε το «[Αποθετήριο Αναπτυξιακών Μελετών](#)», Δυτικής Μακεδονίας. Αυτή τη στιγμή φιλοξενεί πάνω από 150 μελέτες με κατηγοριοποίηση τους. Στο αποθετήριο μπορεί να δει κάποιος το σύνολο των μελετών που έχουν εκπονηθεί ανά φορέα και ανά τομέα.

Η συγκέντρωση είναι δυναμική και προσβάσιμη μέσω internet (web-based) στον κάθε ενδιαφερόμενο και χρειάζεται πολιτική υποστήριξη για την επέκτασή της και η επιμέλεια του από το αντίστοιχο Τμήμα.

Ειδικότερα για την αξιοποίηση του αποθετηρίου αναπτυξιακών μελετών Δυτικής Μακεδονίας απασχολείται εξωτερικός συνεργάτης με στόχο την αξιολόγηση των μελετών που έχουν ιδιαίτερη χρησιμότητα.

Προτείνεται η ανάδειξη του ώστε να υπάρξει η πλήρης προσκόμιση των μελετών που έχουν εκπονηθεί από το σύνολο των φορέων με δημόσια δαπάνη διότι είναι απαραίτητη στην αναπτυξιακή προσπάθεια της Περιφέρειας ιδιαίτερα για θέματα μετάβασης.

4.3.5. Βάση ενεργών ευρωπαϊκών προγραμμάτων

Η δημιουργία της «[Βάσης ενεργών ευρωπαϊκών προγραμμάτων](#)» είναι ένα εργαλείο σε συνέχεια του «[Αποθετηρίου Αναπτυξιακών Μελετών](#)»,

Στόχος είναι η συνέργεια μεταξύ των έργων που είναι ενταγμένο σε ευρωπαϊκά /συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα ανά κατηγορία / ανά περιοχή εφαρμογής / ανά φορέα έτσι ώστε να υπάρχουν συνέργειες την υλοποίησή τους και καλύτερη αξιοποίηση των αποτελεσμάτων τους. Με αυτό τον τρόπο θα υπάρξει καλύτερη υποστήριξη του προγραμματισμού νέων έργων για καλύτερη αξιοποίηση των εθνικών και συγχρηματοδοτούμενων πόρων για την Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας.

Η υλοποίηση θα υποστηρίζεται από τη Δομή υλοποίησης Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας και το στελεχιακό δυναμικό που θα απασχοληθεί.

4.3.6. Γραφείο διασύνδεσης Βρυξελλών

Το γραφείο θα παρέχει γενική διοικητική υποστήριξη και δρα ως σημείο αναφοράς για όλους τους Τοπικούς Φορείς της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας που επισκέπτονται τις Βρυξέλλες σύμφωνα με τις στρατηγικές προτεραιότητες που έχουν αποτυπωθεί.

Οι κύριες λειτουργίες του θα είναι:

- Η εκπροσώπηση και προώθηση του ΠΤΑ και της Περιφέρειας στην Ευρώπη
- Η παρακολούθηση των εξελίξεων και η διάχυση πληροφοριών σχετικών με την Ε.Ε.
- Η δικτύωση σε Ευρωπαϊκό Επίπεδο

Προτείνεται η αναζήτηση του κόστους υποστήριξης ενός γραφείου σε συνεργασία με άλλους φορείς με τη διαδικασία του διαμοιρασμού¹³.

¹³ Coworking Office Spaces / Sharing



4.4. Ψηφιακή Μετάβαση - Διοικητικός και οργανωτικός εκσυγχρονισμός

4.4.1. Στελέχωση του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης

Η στελέχωση του ΠΤΑ με βάση τον Κανονισμό Προσωπικού συναρτάται με τις αρμοδιότητες που καλείται να επιτελέσει. Σημειώνεται ότι η αξιοποίηση του υφιστάμενου στελεχιακού δυναμικού είναι σε ικανοποιητικά επίπεδα δεδομένου ότι μεταξύ άλλων:

- δίνεται η δυνατότητα από τον ισχύοντα Κανονισμό Προσωπικού ο Διευθυντής «...να αναθέτει, όταν απαιτείται, την υλοποίηση συγκεκριμένου έργου σε στέλεχος του ΠΤΑ, συμπεριλαμβανομένης της Προμήθειας ή Υπηρεσίας, προκειμένου να διασφαλιστεί η έγκαιρη υλοποίηση του...»
- είναι σε πλήρη λειτουργία η ηλεκτρονική διασύνδεση με τα Τμήματα Διασύνδεσης τα οποία μπορούν να συνεισφέρουν σε πολύ μεγάλο βαθμό στην υλοποίηση εργασιών του ΠΤΑ
- η τηλεργασία είναι ιδιαίτερη αναπτυγμένη στο ΠΤΑ με αποτέλεσμα η κρίση του covid να μην έχει δημιουργήσει υστέρηση στο ΠΤΑ στην επιχειρησιακή του λειτουργία
- δίνεται βαρύτητα στην απόκτηση τεχνογνωσίας και αυτοματοποίησης των διαδικασιών ώστε να υπάρχει βέλτιστο αποτέλεσμα σε σχέση με το δαπανώμενο χρόνο εργασίας
- η κουλτούρα του οργανισμού είναι προσανατολισμένη στο αποτέλεσμα, πέρα από τα τυποποιημένα ωράρια όταν απαιτείται
- αξιοποιείται η στελέχωση με προσωπικό που καλύπτεται από συγχρηματοδοτούμενα έργα ή ιδίους πόρους με συμβάσεις έργου

Τα Περιφερειακά Ταμεία Ανάπτυξης λόγω του πολυσύνθετου αντικειμένου που υλοποιούν και το ρόλο που καλούνται να διαδραματίσουν, πρέπει να αναβαθμιστούν και να προβλεφθούν νέες δυνατότητες συνεισφοράς τους στο αναπτυξιακό γίγνεσθαι¹⁴.

Τα στελέχη του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης λόγω της ευελιξίας που διαθέτει τόσο με τον ισχύοντα Κανονισμό Προσωπικού όσο και με την πλήρη ηλεκτρονικοποίηση των διαδικασιών και ψηφιοποίηση των εγγράφων ανταποκρίνονται στην υλοποίηση του έργου ευέλικτα και με αμεσότητα.

Είναι προς τη θετική κατεύθυνση η προώθηση αρμοδίως σχεδίου νόμου που έχουν ήδη επεξεργαστεί σε Τεχνικό Επίπεδο οι Διευθυντές των Περιφερειακών Ταμείων της χώρας¹⁵ και το οποίο είναι διαθέσιμο εφόσον χρειαστεί.

4.4.2. Ψηφιακή Μετάβαση - Ηλεκτρονικός Εκσυγχρονισμός

Ολοκληρώθηκε η διαδικασία της προμήθειας σύγχρονου εξοπλισμού στο σύνολο τώρα του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης Δυτικής Μακεδονίας πλην του Τμήματος Διασύνδεσης Εορδαίας¹⁶. Επισημαίνεται ότι το ΠΤΑ Δυτικής Μακεδονίας εναρμονίστηκε με τη νέα νομοθεσία περί δημιουργίας, διακίνησης, αρχειοθέτησης ψηφιακών εγγράφων. Πιθανές προσθήκες θα γίνονται μόνο για αναβάθμιση του εξοπλισμού όπως κάθε φορά προκύπτει με

¹⁴ Σήμερα δεν επιτρέπεται λόγω του θεσμικού Πλαισίου το οποίο έχει να αναθεωρηθεί από το 2010 και για το οποίο υπάρχει επεξεργασμένη πρόταση νομοθετικής ρύθμισης από όλα τα ΠΤΑ η οποία παρατίθεται στο Παράρτημα 2.

¹⁵ Η επεξεργασία έγινε από Δεκέμβριο 2020 ~ Ιανουάριο 2021

¹⁶ Ολοκληρώθηκε εντός του 2021 με τη διαδικασία παραχώρησης από την Περιφέρεια κατάλληλου χώρου



βάση τις ανάγκες λειτουργίας δεδομένου ότι το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Δυτικής Μακεδονίας, ως σύγχρονος οργανισμός, διαρκώς επενδύει σε θέματα μηχανοργάνωσης και λογισμικού με στόχο αφενός τη μείωση του χρόνου διεκπεραίωσης των εργασιών του προς εξοικονόμηση ανθρωπίνων πόρων και αφετέρου την αρτιότερη υλοποίηση του έργου του.

Στόχος η συνολική λειτουργία του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης πλήρως ψηφιακά χωρίς τη χρήση «φυσικού αρχείου» λαμβάνοντας υπόψη τις κατευθύνσεις σε επίπεδο χώρας [Στρατηγικές Κατευθύνσεις για το Εθνικό Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας](#) και το νέο θεσμικό πλαίσιο¹⁷ το οποίο υποστηρίζει αυτές τις αλλαγές.

4.4.3. Εκσυγχρονισμός κτιριακών εγκαταστάσεων

Θα πραγματοποιηθεί η αναδιαμόρφωση των Τμημάτων Διασύνδεσης ως επιμέρους χώροι συναντήσεων για δράσεις του Μηχανισμού Στήριξης της Επιχειρηματικότητας της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας¹⁸.

Ο εκσυγχρονισμός του Τμήματος διασύνδεσης Εορδαίας θα γίνει άμεσα μετά τη διάθεση χώρου στο Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Δυτικής Μακεδονίας από την Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας.

4.4.4. Προσαρμογή του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης στο νέο θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας

Το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης από το 2019, χωρίς την πρόβλεψη του αναγκαίου χρονικού διαστήματος προσαρμογής κατά την ένταξή του, συνέχισε την προσαρμογή του στους Φορείς της Γενικής Κυβέρνησης¹⁹ με πιο αυστηρές και πιο σύνθετες διαδικασίες. Προσαρμόστηκε με πολύ μεγάλο αγώνα, με την εγκατάσταση και παραμετροποίηση νέου λογισμικού, με την εκπαίδευση όλων των στελεχών του, για την κατά το δυνατόν απρόσκοπτη υλοποίηση του έργου του “εν λειτουργία”. Είναι από τα Περιφερειακά Ταμεία στη χώρα που έχουν ήδη εναρμονιστεί με αναλογική εφαρμογή την προβλεπόμενη νομοθεσία για τους φορείς Γενικής Κυβέρνησης (του 4270/2014) καθιστώντας πρακτικά ξεπερασμένο τον Κανονισμό Οικονομικής Λειτουργίας του ΠΤΑ (1998).

Υπήρξε πληθώρα αλλαγών και προσαρμογών με το μεγαλύτερο όγκο εργασίας και διαδικασιών να έχει ήδη υλοποιηθεί. Εφαρμόστηκε η ολοκλήρωση των διαδικασιών προσαρμογής με την πλήρη μετάβαση στην πιο σύγχρονη λειτουργία του ΠΤΑ με την έναρξη λειτουργίας ολοκληρωμένης τεχνολογικής πλατφόρμας πρωτοκόλλου και διακίνησης εγγράφων. Επίσης στο σύνολο ο φάκελος τηρείται πια ηλεκτρονικά με όλα τα πλεονεκτήματα που αυτό επιφέρει.

Παράλληλα τέθηκε σε εφαρμογή με πολλά προβλήματα ακόμη σε κεντρικό επίπεδο το ηλεκτρονικό σύστημα του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων με αποτέλεσμα να γίνεται

¹⁷ Ν. 4727/2020 Ψηφιακή Διακυβέρνηση (Ενσωμάτωση στην Ελληνική Νομοθεσία της Οδηγίας (ΕΕ) 2016/2102 και της Οδηγίας (ΕΕ) 2019/1024) Ηλεκτρονικές Επικοινωνίες (Ενσωμάτωση στο Ελληνικό Δίκαιο της Οδηγίας (ΕΕ) 2018/1972) και άλλες διατάξεις.

¹⁸ βλ. 4.1.2

¹⁹ Αναδρομική ένταξη του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης στο Μητρώο Φορέων Γενικής Κυβέρνησης (Υποτομέας «S1313 ΟΤΑ») σύμφωνα με το 29324/15-04-2019 έγγραφο του Υπουργείου Εσωτερικών και συνεπακόλουθα αναλογική εφαρμογή του άρθρου 69Γ του Ν.4270/14 (ΦΕΚ 143/Α'/2014) «Αρχές δημοσιονομικής διαχείρισης...και άλλες διατάξεις» σε συνδυασμό με τα άρθρα 75~85 του Ν.4446/16 (ΦΕΚ 240/Α'/2016) “Πτωχευτικός Κώδικας,....”.



παράλληλη επεξεργασία, λόγω της αδυναμίας του κεντρικού συστήματος προσαρμογής στα δεδομένα εκκαθάρισης και πληρωμής δαπανών.

Η προσαρμογή του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης είναι συνεχής και προς τούτο η αναγκαία εκπαίδευση, προμήθεια εξοπλισμού, διαχείριση ανθρώπινου δυναμικού είναι σε εξέλιξη.

Η «ψηφιακή μετάβαση» ως διαδικασία ενσωματώνεται διαρκώς στη λειτουργία του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης. Στόχος 1/1/2022 να μην υπάρχει «χρήση χαρτιού» τόσο στην αρχειοθέτηση όσο και στις διαδικασίες του ΠΤΑ με πλήρη ηλεκτρονική διαχείριση των εγγράφων.

4.4.5. Νέος Κανονισμός Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων και Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας

Ξεκίνησε η συμμόρφωση, προσαρμογής και υποστήριξης ως προς τον Νέο Κανονισμό Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων με αριθμ. 679/2016 (General Data Protection Regulation – GDPR).

Επισημαίνεται ότι το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Δυτικής Μακεδονίας διατηρεί και επεξεργάζεται πληθώρα δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα, ιδίες πληροφορίες καθώς και πληροφορίες των συναλλασσόμενων με αυτόν και υποχρεούται να συμμορφωθεί με τις νέες νομοθετικές διατάξεις, να ορίσει υπεύθυνο προστασίας προσωπικών δεδομένων (dpo), ενώ η οργανωτική του δομή απαιτεί ελεύθερη και ασφαλή ροή των δεδομένων και τυποποίηση των σχετικών διαδικασιών.

Με τη σε μεγάλο βαθμό ηλεκτρονικοποίηση των διαδικασιών και ψηφιοποίηση των εγγράφων και την ακόλουθη εναρμόνιση στον Κανονισμό Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης θα προχωρήσει σε ανασχεδιασμό του συστήματος διαχείρισης ποιότητας (ISO 9001).

Επισημαίνεται ότι το σύστημα διαχείρισης ποιότητας είναι ένας τρόπος καθορισμού του τρόπου με τον οποίο ένας οργανισμός μπορεί να ανταποκριθεί στις απαιτήσεις των πελατών του και άλλων ενδιαφερομένων που επηρεάζονται από το έργο του. Βοηθά τις επιχειρήσεις να είναι πιο αποτελεσματικές και να βελτιώνουν την ικανοποίηση των πελατών.

Ειδικότερα με την παραπάνω ανασχεδιασμό θα διασφαλιστεί μεταξύ άλλων για το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Δυτικής Μακεδονίας:

- Αποτελεσματική εργασία με σαφή καθορισμό των διαδικασιών και κατανόησή τους από το σύνολο του φορέα. Αυτό αυξάνει την παραγωγικότητα και την αποδοτικότητα, μειώνοντας το εσωτερικό κόστος.
- Συμμόρφωση με τις τρέχουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.
- Αναγνώριση και σχεδιασμός μέτρων αντιμετώπισης των κινδύνων που σχετίζονται με τον οργανισμό.
- Διαχειριστική επάρκεια.

Γενικότερα με την ολοκλήρωση του τρίπτυχου: ηλεκτρονικές ψηφιακές διαδικασίες - εφαρμογή κανονισμού προστασίας προσωπικών δεδομένων - εφαρμοζόμενου συστήματος διαχείρισης ποιότητας το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Δυτικής Μακεδονίας θα “θωρακίσει” τη λειτουργία του διασφαλίζοντας τη δυνατότητα αναβαθμισμένης υποστήριξης του αναπτυξιακού έργου της Περιφέρειας.



4.4.6. Εσωτερικός Έλεγχος

Την 17/04/2021 δημοσιεύθηκε σε ΦΕΚ ο νέος νόμος 4795/2021 «Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου του Δημόσιου Τομέα, Σύμβουλος Ακεραιότητας στη δημόσια διοίκηση και άλλες διατάξεις για τη δημόσια διοίκηση και την τοπική αυτοδιοίκηση».

Με αυτό το νόμο επιδιώκεται η ενίσχυση των μηχανισμών λογοδοσίας στο εσωτερικό κάθε φορέα δημόσιας διοίκησης, με την οριοθέτηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και τη σύσταση Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου.

Οι νέες ρυθμίσεις αφορούν σε όλους τους φορείς του δημόσιου τομέα, όπως καθορίζονται με τις διατάξεις της περ. (α) της παρ. 1 του άρθρου 14 του ν. 4270/2014, με ειδικές και ρητές αναφορές να γίνονται για τους φορείς της Τοπικής Αυτοδιοίκησης

Το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης κατόπιν και των αναμενόμενων σχετικών Υπουργικών Αποφάσεων θα ενσωματώσει τις παραπάνω προβλέψεις με εξειδικευμένους εξωτερικούς συνεργάτες για:

- A. Την καταγραφή διαδικασιών στο πλαίσιο εφαρμογής συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου
- B. Την εφαρμογή ολοκληρωμένου συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου

4.4.7. Νομική υποστήριξη

Από το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης λείπει εξειδικευμένη νομική υποστήριξη, από δικηγόρο με εμπειρία, η οποία είναι απαραίτητη για τη στήριξη της αναπτυξιακής διαδικασίας του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης ιδιαίτερα ως προς τις ακόλουθες λειτουργίες:

- Τον έλεγχο/προετοιμασία τευχών δημοπράτησης και προσκλήσεων προσωπικού για συγχρηματοδοτούμενα ή μη έργα και υπηρεσίες
- Τη συνδρομή σε θέματα ελέγχου νομιμότητας και κανονικότητας εκκαθάρισης δαπανών σε υποστήριξη των Οικονομικών Υπηρεσιών²⁰
- Εναρμόνιση και προσαρμογής της λειτουργίας του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης με βάση το υφιστάμενο θεσμικό Πλαίσιο όπως αυτό κάθε φορά ισχύει και επικαιροποιείται²¹

Το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Δυτικής Μακεδονίας θα καλύψει τις παραπάνω ανάγκες με παροχή εξειδικευμένης νομικής υποστήριξης.

4.4.8. Περιφερειακά Τμήματα Διασύνδεσης

Υλοποιήθηκε ο νέος Κανονισμός Προσωπικού του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης Δυτικής Μακεδονίας με τη στελέχωση και λειτουργία των Περιφερειακών Τμημάτων σε όλη την Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας.

Τα Τμήματα Διασύνδεσης αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της λειτουργίας του ΠΤΑ μέσω απομακρυσμένης διασύνδεσης ενισχύοντας το ρόλο και το έργο του. Η ενιαία ηλεκτρονική λειτουργία διευκολύνεται από την διακίνηση εγγράφων ηλεκτρονικά και τη χρήση ψηφιακών

²⁰ Τμήματα Οικονομικής Διαχείρισης Επενδυτικών Προγραμμάτων & Οικονομικής Υπηρεσίας

²¹ Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου των Φορέων Γενικής Κυβέρνησης, Οργάνωση, λειτουργία και αξιολόγηση των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου και λοιπές διατάξεις του Υπουργείου Εσωτερικών



υπογραφών στο σύνολο σχεδόν της λειτουργίας του ΠΤΑ. Η ενιαία λειτουργία του όλου ΠΤΑ διασφαλίζεται με την υιοθέτηση πλήρως των ψηφιακών λειτουργιών.²²

Η επιπλέον δυνατότητα αποκεντρωμένης και περιφερειακής λειτουργίας που δίνεται με την ενεργοποίηση τους θα αξιοποιηθεί στο έπακρο με τη δυνατότητα στήριξης της Επιχειρηματικότητας ως αποκεντρωμένα σημεία ενημέρωσης.

Ουσιαστικά με τα Περιφερειακά Τμήματα Διασύνδεσης το ΠΤΑ μπορεί να υλοποιήσει πιο εύκολα, με μηδενικό πρόσθετο λειτουργικό κόστος, τις στρατηγικές προτεραιότητες όπως αποτυπώνονται παραπάνω, καθιστώντας το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Δυτικής Μακεδονίας και με χωρική κατανομή στο σύνολο της Περιφέρειας²³. Παράλληλα αποτελεί ένα πολύ καλό παράδειγμα αποκεντρωμένης λειτουργίας που πρέπει να διέπει τη σύγχρονη δημόσια διοίκηση γενικότερα.

4.4.9. Συμμετοχή σε Δράσεις δικτύωσης και υιοθέτησης καλών πρακτικών των Περιφερειακών Ταμείων Ανάπτυξης

Η μακρόχρονη δράση των Ταμείων έχει αναδείξει την κομβικής σημασίας συνεισφορά τους στην αποτελεσματική διαχείριση των πόρων του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων αλλά και το ρόλο τους ως ένα πολύτιμο εργαλείο για την περιφερειακή ανάπτυξη.

Παρόλα αυτά οι σχετικά πρόσφατες αλλαγές στη νομοθεσία και ο διαφορετικός βαθμός στελέχωσης και ανάπτυξης αυτών ως οντότητες μεταξύ των διαφόρων Περιφερειών έχει αναδείξει επαναλαμβανόμενα προβλήματα στη λειτουργία τους και διαφορετικές και επικαλυπτόμενες λύσεις στην αντιμετώπισή τους.

Για την εξοικονόμηση πόρων, την εξεύρεση κοινών λύσεων στα προβλήματα που ανακύπτουν, αλλά και την αποτελεσματικότερη λειτουργία των Ταμείων, προτείνεται η συμμετοχή σε προγράμματα συνεργασίας μεταξύ των Ταμείων.

Απώτερος στόχος είναι η βελτιστοποίηση και η όσο το δυνατόν περισσότερο ομοιογενής και αποτελεσματική λειτουργία των Ταμείων. Ειδικότερους στόχους αποτελούν η επιμόρφωση και ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού, η δημιουργία συνεργατικής κουλτούρας μεταξύ των Περιφερειών και η διαμόρφωση κοινών προτάσεων και δράσεων στο πλαίσιο της περιφερειακής ανάπτυξης.

Η κοινή επεξεργασία νομοθετικών ρυθμίσεων και πρωτοβουλιών με στόχο τη στήριξη της αναπτυξιακής διαδικασίας των περιφερειών είναι ζητούμενο.

Ταυτόχρονα η ανταλλαγή απόψεων και καλών πρακτικών μεταξύ των ΠΤΑ και λοιπόν Νομικών Προσώπων είναι επιτακτική για το ΠΤΑ ώστε να επιτελεί πιο αποδοτικά το ρόλο του.

²² Βλ. 4.4.4 «Προσαρμογή του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης στο νέο θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας»

²³ Βλ. 4.1. «Δράσεις υποστήριξης της επιχειρηματικότητας, του παραγωγικού περιβάλλοντος και της καινοτομίας»



4.5. Συμμετοχή του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης σε Νομικά Πρόσωπα

4.5.1. Παρακολούθηση δραστηριότητας Νομικών Προσώπων που συμμετέχει το ΠΤΑ

Το ΠΤΑ συμμετέχει ήδη στα παρακάτω Νομικά Πρόσωπα:

ΕΠΩΝΥΜΙΑ ΕΤΑΙΡΙΑΣ	ΠΟΣ.	ΠΟΣΟ ΣΥΜ.	ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΥΠΟΤ/ΣΗΣ	ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ ΑΞΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΚΟΖΑΝΗΣ ΑΕ - ΑΝΚΟ	33,49%	136.436,93	0,00	808.925,17
ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΚΑΣΤΟΡΙΑΣ ΑΕ- ΑΝΚΑΣ	5,64%	11.358,45	0,00	11.358,45
ΧΙΟΝΟΔΡΟΜΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΚΟΖ.ΒΕΛΒΕΝ. ΑΤΕΕ	1%	1.000,00	1.000,00	0,00
ΔΥΠΡΑ ΑΕ	6,34%	22.530,00	8.828,19	13.701,81
ΕΚΘΕΣΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΚΟΖΑΝΗΣ	10%	2.002,00	2.002,00	0,00
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ ΔΥΤ.ΜΑΚΕΔ.	3,85%	2.934,70	0,00	2.934,70
ΔΙΑΒΑΛΚΑΝΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	10%	10.000,00	5.537,67	4.462,33
ΣΥΝΟΛΑ		196.560,29	17.367,86	179.192,43

Είναι αναγκαία η επανεκτίμηση της συμμετοχής του δεδομένων των δυσλειτουργιών που παρουσιάζονται σε Νομικά Πρόσωπα και την πρόκληση ακολούθως επιβαρύνσεων στο Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης τόσο οικονομικών όσο και λειτουργικών. Η επανεκτίμηση είναι αναγκαία δεδομένου της αναγκαιότητας υποστήριξης των Στρατηγικών Προτεραιοτήτων.

Για να υπάρχει πιο ουσιαστική παρακολούθηση και ενεργή συμμετοχή του ΠΤΑ οι προσκλήσεις και τα Πρακτικά των Φορέων θα παρακολουθούνται από το ΠΤΑ μέσω του αρμόδιου Τμήματος με ενημέρωση του ΠΤΑ από τους εκπροσώπους του.

Επιπλέον τα Νομικά Πρόσωπα θα ενημερώνουν το ΠΤΑ για τις πρωτοβουλίες και την υποστήριξη που παρέχουν στην Περιφέρεια μας ώστε κάθε φορά να κρίνεται η αναγκαιότητα συμμετοχής μας σε αυτά.

4.5.2. Εκθεσιακό Κέντρο Κοζάνης

Το Εκθεσιακό Κέντρο Κοζάνης έχει κηρυχθεί σε διαδικασία εκκαθάρισης²⁴. Το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης έχει ήδη αποστείλει επανειλημμένως σχετικές επιστολές με τα οποία ζητούνται τα οφειλόμενα ποσά και από τους άλλους συμμετέχοντες φορείς.

Επισημαίνεται ότι με την υπ. αριθμ. 6/2021 απόφασή του ²⁵προσδιορίστηκε το συνολικό οφειλόμενο ποσό που ανέρχεται σε 57.248,67 ευρώ. Αναμένεται με το πέρας της εκκαθάρισης η μεταφορά μεταξύ των φορέων των οφειλόμενων ποσών.

²⁴ Δήλωση αποχώρησης με την υπ. αριθμ. 3/2019 απόφασή του [ΑΔΑ: 6Ρ2ΕΚΧΨ-ΛΥΕ], η οποία κοινοποιήθηκε στο Εκθεσιακό Κέντρο και τους μετόχους του στις 11.02.2019.

²⁵ Απόφαση 6/2021 [ΑΔΑ: ΩΚΓΜΚΧΨ-5ΙΕ-1] όπου περιλαμβάνονται οι αναλυτικές οφειλές ανά εταιρο.



4.5.3. Συμμετοχή σε Αναπτυξιακούς Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης

Για την υλοποίηση του στρατηγικού στόχου και την υλοποίηση των επιμέρους στρατηγικών προτεραιοτήτων 3.1 & 3.2 το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης έχει υλοποιήσει την απόφαση του για αύξηση της συμμετοχής του στην Αναπτυξιακή Δυτικής Μακεδονίας (ANKO ΑΕ)²⁶ ως Αναπτυξιακό Οργανισμό Τοπικής Αυτοδιοίκησης²⁷ η οποία ανήλθε σε ποσοστό 33,49%.

Επισημαίνεται ότι ειδικά για τη συμμετοχή του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης Δυτικής Μακεδονίας στον Αναπτυξιακό Οργανισμό Τοπικής Αυτοδιοίκησης η συμμετοχή επιδιώκεται να είναι στρατηγικής συνεργασίας δεδομένου ότι η ANKO ΑΕ είναι προσανατολισμένη στην επιτάχυνση των διαδικασιών σχεδιασμού και παραγωγής αναπτυξιακού έργου διαθέτοντας τεχνική επάρκεια για την μελέτη και επίβλεψη αυτών.

Το παραπάνω έρχεται σε συμπλήρωση με τον αντίστοιχο επιχειρησιακό στόχο του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης Δυτικής Μακεδονίας.

Προς τούτο το ΠΤΑ σε συνεργασία με την ANKO θα διαμορφώσουν από κοινού ένα πλαίσιο συνεργασίας που θα στηρίξει την αναπτυξιακή διαδικασία της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας και θα έρθει προς έγκριση στα Διοικητικά Συμβούλια των φορέων.

4.5.4. Συμμετοχή σε Ενεργειακή Κοινότητα

Προτείνεται η ενεργή συμμετοχή του Περιφερειακού ταμείου Ανάπτυξης Δυτικής Μακεδονίας στην «ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ» με μία συνεταιριστική μερίδα και στην οποία συμμετέχουν ήδη η πλειονότητα των Αυτοδιοικητικών Φορέων α' και β' βαθμού.

Το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Δυτικής Μακεδονίας σε συνέχεια του στόχου του «4.2.2. Πράσινη μετάβαση με αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών στην παραγωγή ενέργειας και προστασία του περιβάλλοντος» θα συμμετέχει ενεργά υποστηρίζοντας τις δράσεις της Ενεργειακής Κοινότητας.

Το παραπάνω θα υλοποιηθεί:

Α. Με την αίτηση συμμετοχής με απόκτηση μιας συνεταιριστικής μερίδας.

Β. Με την υποστήριξη της «ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ» εφόσον αυτό αιτηθεί αρμοδίως.

4.6. Πληρωμές / Υπόλογος

Το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Δυτικής Μακεδονίας είναι υπόλογος και εκκαθαρίζει - πληρώνει:

- i. περισσότερα από 250 έργα του Εθνικού και συγχρηματοδοτούμενου σκέλους του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων καθώς και έργων από Ευρωπαϊκά Προγράμματα, αρκετά εξ' αυτών με πολλά υποέργα. Μεταξύ αυτών:
 - το σύνολο των πληρωμών των Αναπτυξιακών Νόμων,
 - των Περιφερειακών Οργάνων Ελέγχου (ΠΟΕ) για τους Αναπτυξιακούς Νόμους,

²⁶ Απόφαση 4/2020 [ΑΔΑ: Ψ7Π1ΚΧΨ-ΗΡΤ] για μεταβίβαση μετοχών της ANKO ΑΕ

²⁷ Απόφαση 8/2020 [ΑΔΑ: ΨΑ84ΚΧΨ-Λ95] συμμετοχή του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης Δυτικής Μακεδονίας στον υπό σύσταση Αναπτυξιακό Οργανισμό Τοπικής Αυτοδιοίκησης



- του συνόλου των ΤΕΒΑ
- ii. όλες τις δαπάνες για τους Συνοριακούς Σταθμούς Νίκης και Κρυσταλλοπηγής για λογαριασμό της Αποκεντρωμένης Διοίκησης Ηπείρου Δυτικής Μακεδονίας.
- iii. τις δικές του δαπάνες είτε αφορά προμήθειες, υπηρεσίες και υλοποίηση δράσεων ευρωπαϊκών και συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων

Το Περιφερειακό Ταμείο από το 2019 έως το 2020 εναρμόνισε τις λειτουργίες του σύμφωνα με τις απαιτήσεις των Φορέων Γενικής Κυβέρνησης²⁸ και ανέλαβε περισσότερες πληρωμές από το εθνικού και συγχρηματοδοτούμενου σκέλος και όποιου επενδυτικού προγράμματος απαιτηθεί (πχ. transition fund) διευκολύνοντας τις αρμόδιες Διευθύνσεις της Περιφέρειας. Ταυτόχρονα αυξάνει τα έσοδα του δεδομένου ότι εισπράττει ποσοστό 1%²⁹ από τις χρηματοδοτήσεις τις οποίες διαχειρίζεται από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων³⁰.

Η προοδευτικά ηλεκτρονικοποιημένη λειτουργία του και η υιοθέτηση ψηφιοποιημένων διαδικασιών εξοικονομεί ανθρώπινους πόρους, μειώνει το λειτουργικό κόστος με τη μείωση φωτοαντίγραφων, φυσικών φακέλων αποθήκευσης, επιπλέον αποθηκευτικών χώρων και διακίνησης μέσω ταχυμεταφορών.

Δεδομένου ότι αυτή η λειτουργία του είναι κρίσιμη για την καλύτερη χρηματοδοτική ροή των φορέων της Περιφέρειας αλλά και της ενίσχυσης παράλληλα της αναπτυξιακής του λειτουργίας σύμφωνα με τα παραπάνω κρίνεται χρήσιμη, εφόσον απαιτηθεί επιχειρησιακά, η υποστήριξη των Τμημάτων που εμπλέκονται στις διαδικασίες εκκαθάρισης και πληρωμής δαπανών.

²⁸ Με την αναδρομική ένταξη του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης στο Μητρώο Φορέων Γενικής Κυβέρνησης (Υποτομέας «S1313 ΟΤΑ») από 15-04-2019 υπήρξε αναλογική εφαρμογή του άρθρου 69Γ του Ν.4270/14 (ΦΕΚ 143/Α'/2014) «Αρχές δημοσιονομικής διαχείρισης...και άλλες διατάξεις» σε συνδυασμό με τα άρθρα 75~85 του Ν.4446/16 (ΦΕΚ 240/Α'/2016) «Πτωχευτικός Κώδικας...», όπως τροποποιήθηκαν και ισχύουν.

²⁹ Ο δικαιούμενος πόρος 1% του Π.Τ.Α. Δυτικής Μακεδονίας για το έτος 2021 (οικονομικό έτος 2020) ανέρχεται σε 346.011,51 €.

³⁰ Για τις πληρωμές των Συνοριακών Σταθμών και των δαπανών του ΠΤΑ δεν καταβάλλεται Πόρος.

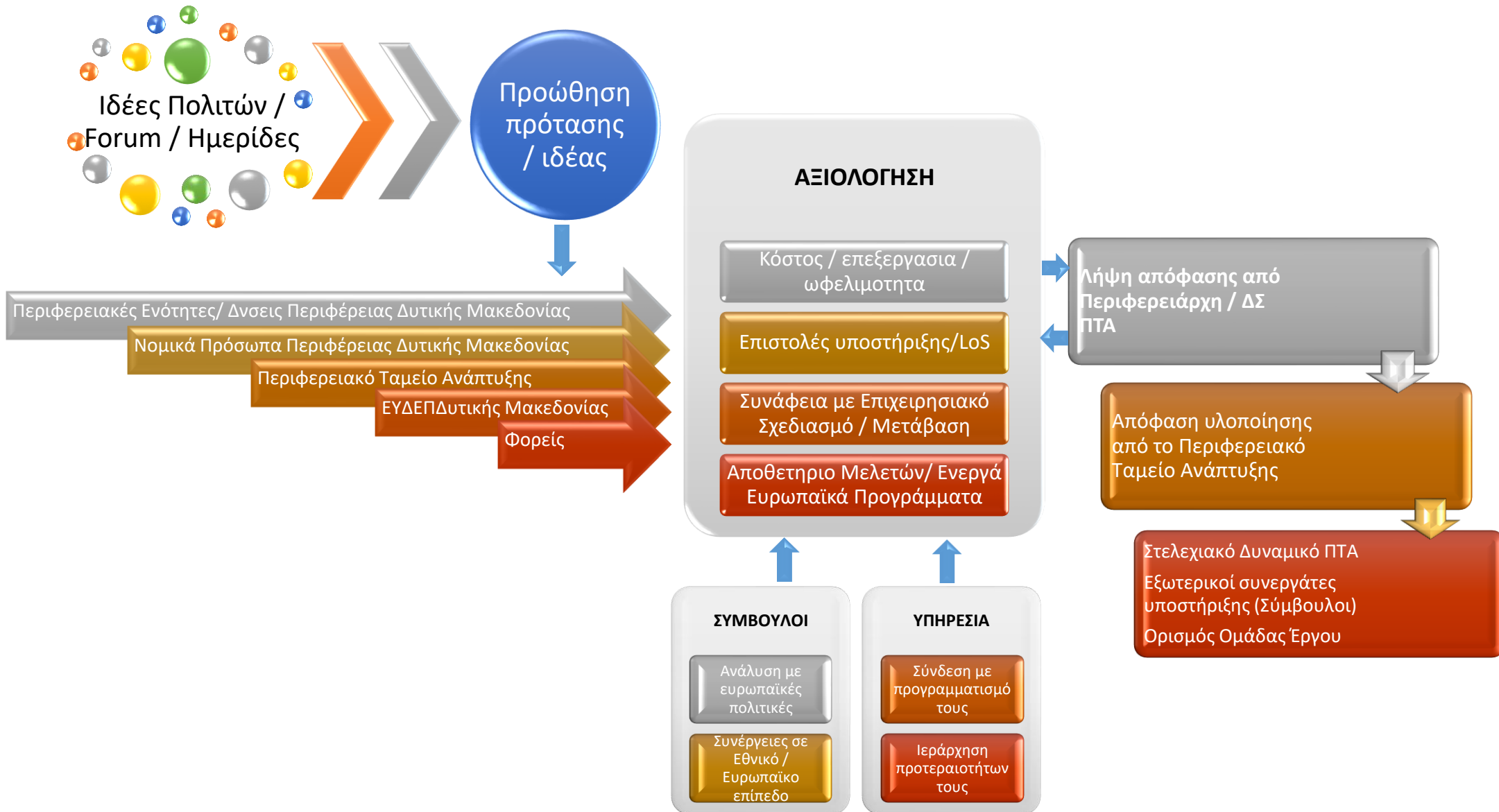
Παράρτημα 1: Σύνοψη Δράσεων

ΑΑ	Δράση	Εκτιμώμενο Κόστος	Υλοποίηση	Χρηματοδότηση	Παρατηρήσεις
4.1	Δράσεις στήριξης της επιχειρηματικότητας και καινοτομίας				
4.1.1	Δομή Στήριξης της Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης	900.000	Σε εξέλιξη	ΠΕΠ Δυτικής Μακεδονίας	
4.1.2	Μηχανισμός Στήριξης της Επιχειρηματικότητας ΠΔΜ	24.000	2021~2022	Ιδίοι Πόροι	Φάση Α
		~	Εντός 2022	ΕΣΠΑ / ΣΔΑΜ / ΠΠΑ	Θα προσδιοριστεί από τη φάση Α
4.1.3	Διαμόρφωση και προβολή του επενδυτικού προφίλ της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας	100.000	2021~2022	ΕΣΠΑ / ΣΔΑΜ / ΠΠΑ/Ιδίοι Πόροι	Για Αξιολόγηση και προτεραιοποίηση περιοχών για ανάπτυξη Επιχειρηματικών Πάρκων & πρόσθετες εργασίες
		24.000	~	Ιδίοι Πόροι	Φάση Α
		~	Εντός 2022	ΕΣΠΑ / ΣΔΑΜ / ΠΠΑ	Θα προσδιοριστεί από τη φάση Α
4.1.4	Πύλη για την Απασχόληση Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας (ergasiarpm)	24.000	2021~2022	Ιδίοι Πόροι	Φάση Α
		15.000	2021	Ιδίοι Πόροι	Βάσης δεδομένων και πληροφοριακό σύστημα ergasiarpm
4.1.5	Ψηφιακή μετάβαση - Χρήση ΤΠΕ στο παραγωγικό περιβάλλον	~	~	ΕΣΠΑ / ΣΔΑΜ / ΠΠΑ/Ιδίοι Πόροι	Ως φορέας υλοποίησης δράσεων από την ΠΔΜ
4.1.6	Οριζόντιες δράσεις στήριξης της επιχειρηματικότητας	~	~	ΕΣΠΑ / ΣΔΑΜ / ΠΠΑ/Ιδίοι Πόροι	Ανάλογα με τις προσκλήσεις για θερμοκοιτίδα/ cluster/κλπ
4.1.7	Υποστήριξη της αναβάθμισης των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού	~	~	ΕΣΠΑ / ΣΔΑΜ / ΠΠΑ/Ιδίοι Πόροι	
4.1.8	Υποστήριξη δράσεων Κοινωνικής Ένταξης	~	~	ΕΣΠΑ / ΠΠΑ/Ιδίοι Πόροι	
4.2	Υποστήριξη Αναπτυξιακής Μετάβασης της Δυτικής Μακεδονίας				
4.2.1	Μετεξέλιξη του ΠΤΑ σε φορέα υλοποίησης δράσεων μετάβασης	0	Άμεσα	Σχέδιο Νόμου Οριζόντιο ΠΤΑ	Χρειάζεται συνεννόηση σε κεντρικό επίπεδο
		0	Άμεσα	Σχέδιο Νόμου ΠΤΑ λιγνιτικών	Σε συνεργασία με την ΑΝΚΟ ΑΕ
4.2.2	Πράσινη μετάβαση με αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών στην παραγωγή ενέργειας και προστασία του περιβάλλοντος	~	~	ΕΣΠΑ / ΣΔΑΜ / ΠΠΑ	

ΑΑ	Δράση	Εκτιμώμενο Κόστος	Υλοποίηση	Χρηματοδότηση	Παρατηρήσεις
4.2.3	Περιφερειακό Παρατηρητήριο Μετάβασης Δυτικής Μακεδονίας	24.000	Εντός 2021	Ιδίοι Πόροι ΕΣΠΑ / ΠΠΑ	Φάση Α Θα προσδιοριστεί από τη φάση Α
4.3	Δράσεις και έργα Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων				
4.3.1	Υλοποίηση Έργων ενταγμένων σε Ευρωπαϊκά Προγράμματα	0		Κανονιστικό πλαίσιο	
4.3.2	Δομή υλοποίησης Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας	50.000	2021	Ιδίοι Πόροι/ Ευρωπαϊκά	Το κόστος θα προσδιοριστεί (εξωτερικοί συνεργάτες)
4.3.3	Υποστήριξη έργων Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων φορέων	0	Συνεχιζόμενο	Ιδία μέσα	
4.3.4	Αποθετήριο Αναπτυξιακών Μελετών Δυτικής Μακεδονίας	0	Συνεχιζόμενο	Ιδία μέσα	
4.3.5	Βάση ενεργών ευρωπαϊκών προγραμμάτων	0	2022	Ιδία μέσα	Όπως 4.3.2
4.3.6	Γραφείο διασύνδεσης Βρυξελλών	~	~	Ιδίοι πόροι	Προσδιορισμός με διαμοιρασμό εάν απαιτηθεί
4.4	Διοικητικός και οργανωτικός εκσυγχρονισμός				
4.4.1	Στελέχωση του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης	0	2021	Σχέδιο Νόμου Οριζόντιο	Βλ. 4.2.1 στελέχωση Τμήματος Διασύνδεσης Εορδαίας
4.4.2	Προμήθεια εξοπλισμού	~	~	Ιδία μέσα	Συνεχόμενες ανάγκες
4.4.3	Εκσυγχρονισμός κτιριακών εγκαταστάσεων	~	2021	Ιδίοι Πόροι	Απόφαση ενεργοποίησης Τμήματος Διασύνδεσης Εορδαίας και 4.1.2
4.4.4	Προσαρμογή του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης στο νέο θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας	0	Διαρκής	Ιδία μέσα	
4.4.5	Νέος Κανονισμός Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων και Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας	5.000	2021	Ιδίους Πόρους	Οριστικοποίηση με το νέο θεσμικό πλαίσιο για εσωτερικό έλεγχο
4.4.6	Νομική υποστήριξη	12.500	2021	Ιδίους Πόρους	Υποστηρικτική δραστηριότητα

ΑΑ	Δράση	Εκτιμώμενο Κόστος	Υλοποίηση	Χρηματοδότηση	Παρατηρήσεις
4.4.6	Εσωτερικός Έλεγχος	10.000	2021/2022	Ιδίου Πόρους	Καταγραφή διαδικασιών εφαρμογής συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου
		25.000	2022	Ιδίου Πόρους	Εφαρμογή ολοκληρωμένου συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου με εξωτερικό πιστοποιημένο συνεργάτη
4.4.7	Περιφερειακά Τμήματα Διασύνδεσης	6.000	2021	Ιδίου Πόρους	Εξοπλισμός Τμήματος Διασύνδεσης Εορδαίας και 4.1.2
4.4.8	Συμμετοχή σε Δράσεις δικτύωσης και υιοθέτησης καλών πρακτικών των Περιφερειακών Ταμείων Ανάπτυξης	~	Διαρκής	Ίδια μέσα	Συμμετοχή Διευθυντή και στελεχιακού Δυναμικού ΠΤΑ
4.5	Συμμετοχή του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης σε Νομικά Πρόσωπα				
4.5.1	Παρακολούθηση δραστηριότητας Νομικών Προσώπων στα οποία συμμετέχει το ΠΤΑ	0	2021	Ίδια μέσα	Από το Τμήμα Νομικής Υποστήριξης
4.5.2	Εκθεσιακό Κέντρο Κοζάνης	- 57.248,67	2022	Ίδια μέσα	Καταβολή οφειλομένων κατόπιν ολοκλήρωσης εκκαθάρισης
4.5.3	Συμμετοχή σε Αναπτυξιακούς Οργανισμούς	75.029,18	2021	Ίδιοι Πόροι	Υλοποιήθηκε
		~	2022	Ίδιοι Πόροι	Συνδιαμόρφωση πλαισίου συνεργασίας με ANKO ΑΕ
4.5.4	Συμμετοχή σε Ενεργειακή Κοινότητα	7.500	2021	Ίδιοι Πόροι	Απόκτηση συνεταιριστικής μερίδας στην «ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ»
		25.000	2022	Ίδιοι Πόροι/Πόροι Ενεργειακής Κοινότητας	Διοικητική και Επιστημονική Υποστήριξη με εξωτερικό συνεργάτη
4.6	Πληρωμές / Υπόλογος				
4.6.1	Υποστήριξη περαίωσης διαδικασιών Υπολόγου	35.000	2022	Ίδιοι Πόροι	Εφόσον απαιτηθεί επιχειρησιακά

Παράρτημα 2: Απεικόνιση Δομής Υλοποίησης Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων





Ο συντάξας

Δημήτρης Μαυροματίδης

Διευθυντής Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης Δυτικής Μακεδονίας